

FACT BOOK 2019

ファクトブック2019

CONTENTS

会社情報 Corporate Information	C2
経営指標 Management Indicators	02
セグメント情報 Segment Information	04
主要製品・サービス Principal Products and Services	06
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	10
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	12
連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income	12
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	13
単体貸借対照表 Non-consolidated Balance Sheets	14
単体損益計算書 Non-consolidated Statements of Income	14
株式情報 Stock Information	15
沿革 History	16

会社情報

Corporate Information

会社概要 (2019年3月31日現在)

商号	栗田工業株式会社
所在地	〒164-0001 東京都中野区中野四丁目 10番1号
設立	1949年7月13日
資本金	13,450,751,434円
従業員数	6,613名(連結) 1,549名(単体)

主要事業所 (2019年3月31日現在)

本社	東京都中野区
大阪支社	大阪府大阪市中央区
クリタ開発センター	栃木県下都賀郡野木町
静岡事業所	静岡県榛原郡吉田町
山口事業所	山口県山口市
エンジニアリングセンター	東京都三鷹市
クリタ・ケミカル製造(株)	茨城県猿島郡五霞町

事業概要

水処理に関する製品、技術、メンテナンス・サービスを幅広く提供しており、水処理薬品事業と水処理装置事業の2つに区分されます。

Corporate Data (As of March 31, 2019)

Company Name	Kurita Water Industries Ltd.
Address	10-1, Nakano 4-chome, Nakano-ku, Tokyo 164-0001, Japan
Date of Establishment	July 13, 1949
Paid-in Capital	¥13,450,751,434
Number of Employees	6,613 (on a consolidated basis); 1,549 (parent company)

Main Offices (As of March 31, 2019)

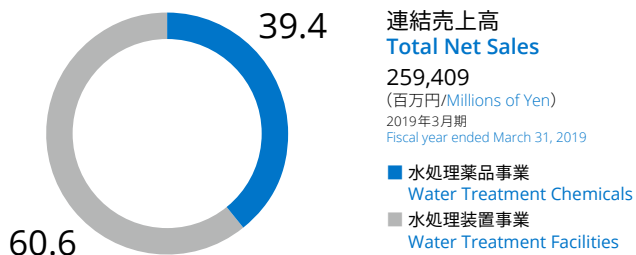
Head Office	Nakano-ku, Tokyo
Osaka Office	Chuo-ku, Osaka-shi, Osaka
Kurita Global Technology Center	Nogi-machi, Shimotsuga-gun, Tochigi
Shizuoka Plant	Yoshidacho, Haibara-gun, Shizuoka
Yamaguchi Plant	Yamaguchi-shi, Yamaguchi
Engineering Center	Mitaka-shi, Tokyo
Kurita Chemical Manufacturing Ltd.	Gokamachi, Sashima-gun, Ibaraki

Business Outline

Kurita provides water treatment solutions to a wide range of industries in the form of products, technology, and maintenance services. The Company's operations are broadly divided between the Water Treatment Chemicals business and the Water Treatment Facilities business.

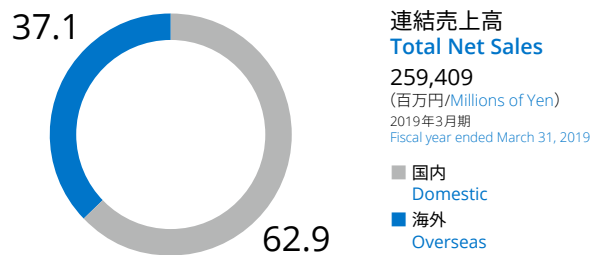
セグメント別売上高構成比 Sales Composition by Segment

(%)



地域別売上高構成比 Sales Composition by Region

(%)



国内主要グループ会社 (2019年3月31日現在)

Main Domestic Consolidated Group Companies (As of March 31, 2019)

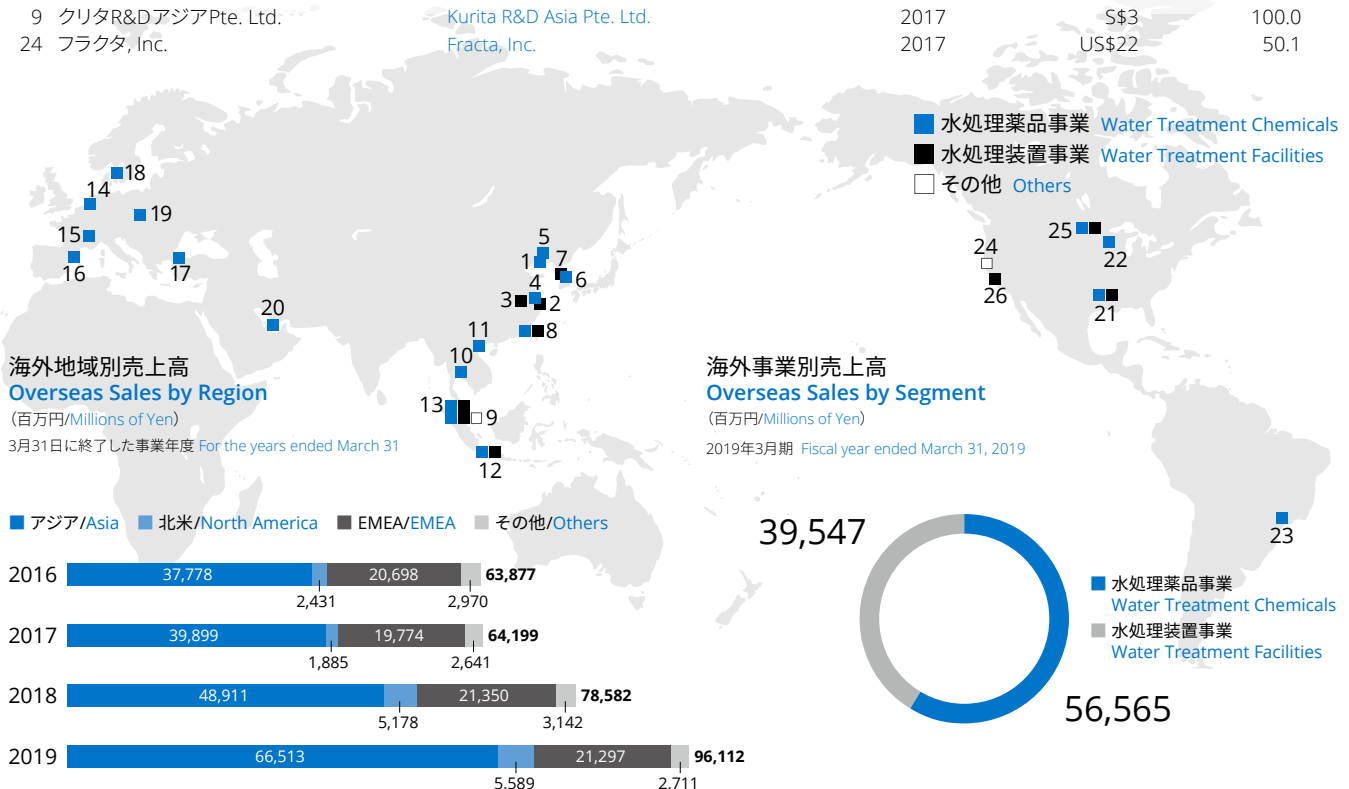
水処理薬品事業	Water Treatment Chemicals
■ 薬品販売	■ Sale of water treatment chemicals
クリタ・ビルテック(株)	Kurita Buil-Tech Co., Ltd.
クリタ・ビーエムエス(株)	Kurita BMS Co., Ltd.
クリタ・ケミカル北海道(株)	Kurita Chemicals Hokkaido Ltd.
クリタ・ケミカル関東(株)	Kurita Chemicals Kantou Co., Ltd.
クリタ・ケミカル東海(株)	Kurita Chemicals Tokai Ltd.
クリタ・ケミカル北陸(株)	Kurita Chemicals Hokuriku Ltd.
クリタ・ケミカル関西(株)	Kurita Chemicals Kansai Ltd.
クリタ・ケミカル山陽(株)	Kurita Chemicals Sanyo Ltd.
クリタ・ケミカル西日本(株)	Kurita Chemicals West Japan Ltd.
■ 薬品製造	■ Manufacture of water treatment chemicals
クリタ・ケミカル製造(株)	Kurita Chemical Manufacturing Ltd.
■ その他	■ Other
クリタ分析センター(株)	Kurita Analysis Service Co. Ltd.

水処理装置事業	Water Treatment Facilities
■ 施設の運転・維持管理	■ Operation & maintenance of systems and facilities
(株)クリタス	Kuritaz Co., Ltd.
■ 土壌浄化	■ Soil remediation services
ランドソリューション(株)	Land Solution Inc.
■ 化学洗浄	■ Chemical cleaning services
栗田エンジニアリング(株)	Kurita Engineering Co., Ltd.
三善工業(株)	Miyoshi Industries Co., Ltd.
■ 精密洗浄	■ Tool cleaning services
クリテックサービス(株)	Kuritec Service Co. Ltd.
サンエイ工業(株)	San-ei Industries Co., Ltd.
日本ファイン(株)	Nippon Fine Co., Ltd.
サン化工(株)	Sun Kako Co., Ltd.
アオイ工業(株)	Aoi Industries Co., Ltd.
■ その他	■ Other
クリタ明希(株)	Kurita Meiki Ltd.
クリタック(株)	Kurita Creation Co., Ltd.
クリタ分析センター(株)	Kurita Analysis Service Co. Ltd.

海外主要グループ会社 (2019年4月1日現在)

Main Overseas Group Companies (As of April 1, 2019)

海外連結子会社及び関連会社 Overseas Consolidated Subsidiaries and Affiliated Companies		設立年 Year of Establishment	資本金(百万) Paid-in Capital (Millions)	持ち株比率 Equity Ownership (%)
水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals				
1 栗田工業(大連)有限公司	Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd.	1995	¥550	90.1
4 栗田水処理新材料(江陰)有限公司	Kurita Water Industries (Jiangyin) Co., Ltd.	2015	US\$16	100.0
5 鞍鋼栗田水処理有限公司	Angang Kurita Water Treatment Co., Ltd.	2015	RMB55	50.0
6 (株)韓水	Hansu Co., Ltd.	1974	W2,500	87.1
8 クリタ(台湾) Co., Ltd.	Kurita (Taiwan) Co., Ltd.	1987	NT\$20	100.0
9 クリタ(シンガポール) Pte. Ltd.	Kurita (Singapore) Pte. Ltd.	1978	S\$11	100.0
10 クリタ-GKケミカル Co., Ltd.	Kurita-GK Chemical Co., Ltd.	1989	BAHT204	85.0
11 クリタ-GKベトナム Co., Ltd.	Kurita-GK Vietnam Co., Ltd.	2016	US\$0.5	85.0
12 P.T.クリタ・インドネシア	P.T. Kurita Indonesia	1986	US\$2	92.5
13 クリタ・ウォーター(マレーシア) Sdn. Bhd.	Kurita Water (Malaysia) Sdn. Bhd.	1994	RM\$0.6	100.0
14 クリタ・ヨーロッパ GmbH	Kurita Europe GmbH	2014	EUR20	100.0
15 クリタ・フランス S.A.S.	Kurita France S.A.S.	2015	EUR5	100.0
16 クリタ・イベリア SL	Kurita Iberica SL	2015	EUR0.003	100.0
17 クリタ・トルコ A.S.	Kurita Turkey Kimya A.S.	2015	TRY5.7	100.0
18 クリタ・スウェーデン AB	Kurita Sverige AB	2015	SEK0.1	100.0
19 クリタ・ポーランド SP.z.o.o.	Kurita Polska SP.z.o.o.	2016	PLN14	100.0
20 クリタ・ミッドルイスト FZE	Kurita Middle East FZE	2016	AED2	100.0
21 クリタ・アメリカ Inc.	Kurita America, Inc.	1996	US\$3	100.0
22 フレモント・インダストリーズ, LLC	Fremont Industries, LLC	2017	US\$0.01	100.0
23 クリタ・ド・ブラジル LTDA.	Kurita do Brasil LTDA.	1975	R\$6.9	100.0
25 U.S.ウォーター・サービス, Inc.	U.S. Water Services, Inc.	1997	US\$193	100.0
水処理装置事業 Water Treatment Facilities				
2 栗田超純水設備(上海)有限公司	Kuritec (Shanghai) Co., Ltd.	2001	¥30	100.0
3 栗田工業(蘇州)水処理有限公司	Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd.	2004	¥530	100.0
7 韓水テクニカルサービス(株)	Hansu Technical Service Ltd.	1988	W26,400	100.0
8 台湾栗田水科技股份有限公司	Kurita Water Technology Taiwan Ltd.	2017	NT\$134	100.0
9 クリタ(シンガポール) Pte. Ltd.	Kurita (Singapore) Pte. Ltd.	1978	S\$11	100.0
12 P.T.クリタ・インドネシア	P.T. Kurita Indonesia	1986	US\$2	92.5
13 クリタ・ウォーター(マレーシア) Sdn. Bhd.	Kurita Water (Malaysia) Sdn. Bhd.	1994	RM\$0.6	100.0
21 クリタ・アメリカ Inc.	Kurita America, Inc.	1996	US\$3	100.0
25 U.S.ウォーター・サービス, Inc.	U.S. Water Services, Inc.	1997	US\$193	100.0
26 ペンタゴン・テクノロジーズ・グループ, Inc.	Pentagon Technologies Group, Inc.	1998	US\$0.002	25.0
その他 Others				
9 クリタR&DアジアPte. Ltd.	Kurita R&D Asia Pte. Ltd.	2017	S\$3	100.0
24 フラクタ, Inc.	Fracta, Inc.	2017	US\$22	50.1



経営指標

Management Indicators

(百万円/Millions of Yen)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
受注高 Orders	175,162	181,951	197,256	186,741	173,463	181,282	221,273	218,730	251,447	258,439
売上高 Net Sales	178,520	181,234	193,792	180,143	178,137	189,398	214,372	214,187	236,815	259,409
営業利益 Operating Income	26,358	27,131	29,382	20,989	14,886	19,435	19,833	19,452	22,475	24,326
売上高営業利益率(%) Operating Income Margin (%)	14.8	15.0	15.2	11.7	8.4	10.3	9.3	9.1	9.5	9.4
親会社株主に帰属する当期純利益(注)1 Profit Attributable to Owners of Parent Note 1 ..	17,288	17,138	16,548	11,476	9,352	10,434	12,577	14,506	17,897	17,323
売上高当期純利益率(%) (注)2 Return on Sales (%) Note 2	9.7	9.5	8.5	6.4	5.2	5.5	5.9	6.8	7.6	6.7
総資産(期末) Total Assets (At Fiscal Year End)	251,620	253,298	271,141	263,580	274,925	294,492	298,107	299,249	323,046	349,885
総資産回転率(回) (注)3 Total Assets Turnover (Times) Note 3	0.72	0.72	0.74	0.67	0.66	0.67	0.72	0.72	0.76	0.77
自己資本(期末) (注)4 Equity (At Fiscal Year End) Note 4	192,588	198,042	208,891	207,871	217,691	222,330	227,896	227,623	238,803	237,604
自己資本比率(%) (注)5 Equity Ratio (%) Note 5	76.5	78.2	77.0	78.9	79.2	75.5	76.4	76.1	73.9	67.9
総資産当期純利益率(%) (注)6 Return on Assets (%) Note 6	7.0	6.8	6.3	4.3	3.5	3.7	4.2	4.9	5.8	5.1
自己資本当期純利益率(%) (注)7 Return on Equity (%) Note 7	9.3	8.8	8.1	5.5	4.4	4.7	5.6	6.4	7.7	7.3
設備投資額(無形資産を除く) Capital Expenditures (Excluding Intangibles) ..	7,525	5,469	7,721	6,108	5,268	8,489	18,818	9,289	22,070	36,920
減価償却費(無形資産を除く) Depreciation	14,840	15,375	15,410	14,493	14,250	14,378	13,409	13,248	13,507	13,883
研究開発費 R&D Expenses	3,990	4,225	4,232	4,362	4,534	4,397	5,269	5,038	5,258	5,490
(円/Yen)										
1株当たり当期純利益(注)8 Net Income per Share Note 8	134.38	134.02	130.65	92.43	78.48	87.81	108.24	125.23	159.37	154.29
1株当たり自己資本(注)9 Equity per Share Note 9	1,496.98	1,563.57	1,649.24	1,744.41	1,826.84	1,907.80	1,961.30	1,991.91	2,126.96	2,116.19
1株当たり配当金 Dividends per Share	36.0	38.0	40.0	42.0	44.0	46.0	48.0	50.0	52.0	54.0
配当性向(%) Dividend Payout Ratio (%)	26.8	28.4	30.6	45.4	56.1	52.4	44.3	39.9	32.6	35.0
従業員数(人) Number of Employees	4,445	4,490	4,555	4,640	4,635	5,222	5,481	5,654	6,011	6,613

(注) 1.「企業結合に関する会計基準」等の改正に伴い連結財務諸表における表示科目の名称変更が行われ、2016年3月期より適用しています。

2. 売上高当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益÷売上高

3. 総資産回転率＝売上高÷総資産(期首・期末平均)

4. 自己資本＝純資産－非支配株主持分

5. 自己資本比率＝自己資本÷総資産×100

6. 総資産当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益÷総資産(期首・期末平均)×100

7. 自己資本当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本(期首・期末平均)×100

8. 1株当たり当期純利益の算定に用いられた株式数は期中平均株式数(自己株式を除く)

9. 1株当たり自己資本の算定に用いられた株式数は期末株式数(自己株式を除く)

Notes: 1. Accompanying the revision of Accounting Standards for Business Combinations, etc., the names of items presented have been changed.

The revised standards have been applied from the fiscal year ended March 31, 2016.

2. Return on sales = Profit attributable to owners of parent ÷ Net sales

3. Total assets turnover = Net sales ÷ Total assets (Average)

4. "Equity" represents Net assets less non-controlling interests (hereinafter, the same).

5. Equity ratio = Equity ÷ Total assets × 100

6. Return on assets = Profit attributable to owners of parent ÷ Total assets (Average) × 100

7. Return on equity = Profit attributable to owners of parent ÷ Equity (Average) × 100

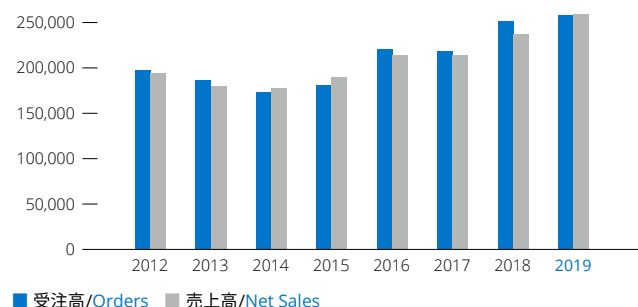
8. Calculation of Net income per share is based on average number of shares outstanding (excluding treasury stock).

9. Calculation of Equity per share is based on the number of shares at year-end (excluding treasury stock).

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

受注高・売上高 Orders and Net Sales

(百万円/Millions of Yen)



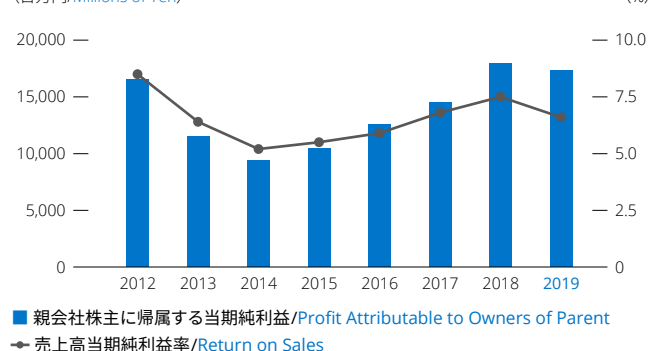
営業利益・売上高営業利益率 Operating Income and Operating Income Margin

(百万円/Millions of Yen)



親会社株主に帰属する当期純利益(注)・売上高当期純利益率 Profit Attributable to Owners of Parent(Notes) and Return on Sales

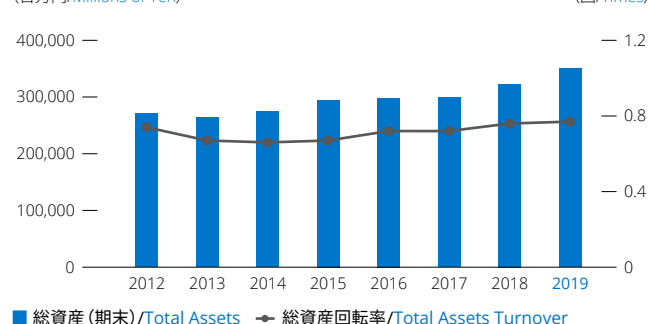
(百万円/Millions of Yen)



(注)「企業結合に関する会計基準」等の改正に伴い連結財務諸表における表示科目の名称変更が行われ、2016年3月期より適用しています。
Note: Accompanying the revision of Accounting Standards for Business Combinations, etc., the names of items presented have been changed. The revised standards have been applied from the fiscal year ended March 31, 2016.

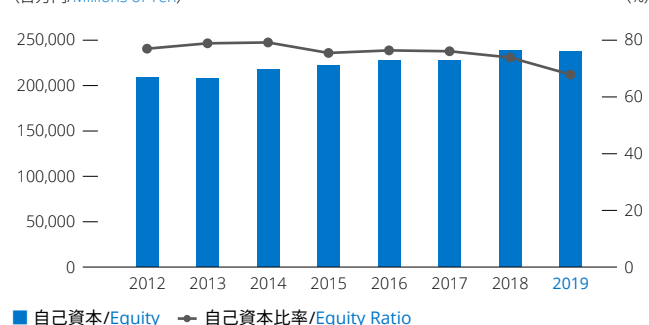
総資産(期末)・総資産回転率 Total Assets and Total Assets Turnover

(百万円/Millions of Yen)



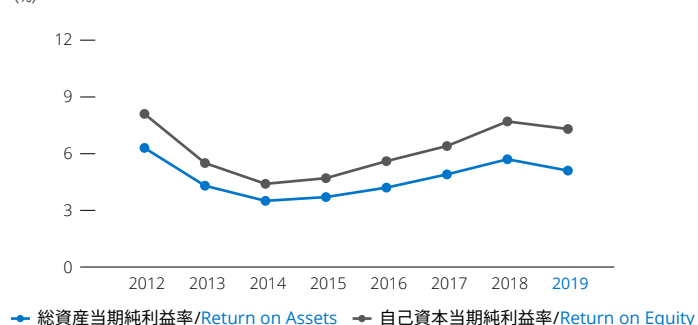
自己資本・自己資本比率 Equity and Equity Ratio

(百万円/Millions of Yen)



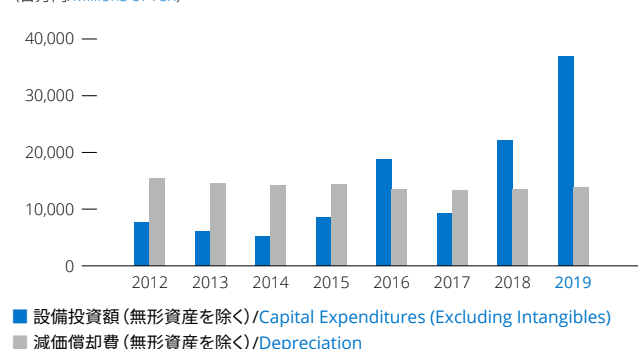
総資産当期純利益率・自己資本当期純利益率 Return on Assets and Return on Equity

(%)



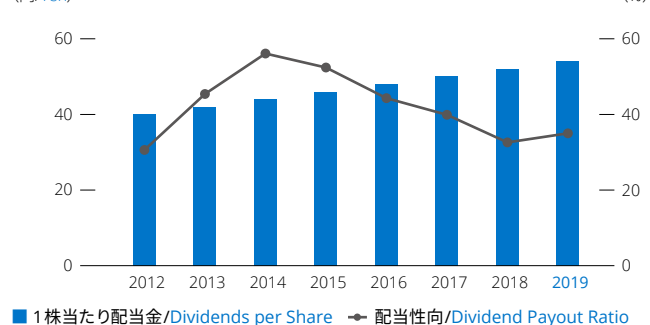
設備投資額(無形資産を除く)・減価償却費(無形資産を除く) Capital Expenditures (Excluding Intangibles) and Depreciation

(百万円/Millions of Yen)



1株当たり配当金・配当性向 Dividends per Share and Dividend Payout Ratio

(円/Yen)



セグメント情報

Segment Information

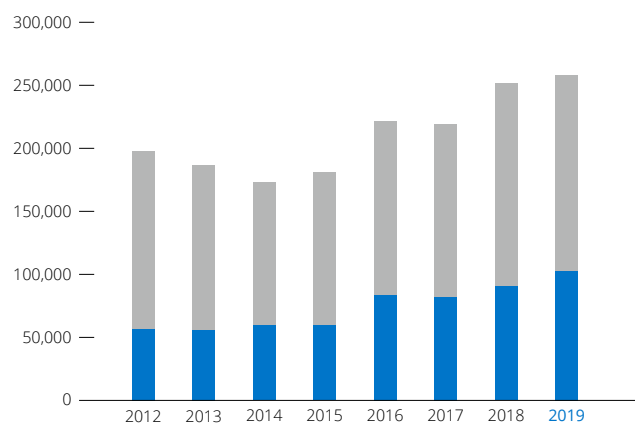
(百万円/Millions of Yen)

		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
受注高 Orders	水処理薬品事業 Water treatment chemicals ...	53,370	56,714	56,748	56,040	59,413	59,353	83,440	82,118	90,358	102,939
	水処理装置事業 Water treatment facilities	121,791	125,237	140,507	130,700	114,049	121,928	137,832	136,611	161,088	155,500
	合計 Total	175,162	181,951	197,256	186,741	173,463	181,282	221,273	218,730	251,447	258,439
売上高 Net Sales	水処理薬品事業 Water treatment chemicals ...	53,743	56,735	56,443	56,091	58,844	59,999	83,680	81,883	90,361	102,088
	水処理装置事業 Water treatment facilities	124,777	124,499	137,348	124,052	119,292	129,399	130,692	132,304	146,453	157,321
	合計 Total	178,520	181,234	193,792	180,143	178,137	189,398	214,372	214,187	236,815	259,409
営業利益 Operating Income	水処理薬品事業 Water treatment chemicals ...	8,177	10,099	9,268	8,334	7,954	7,877	6,467	7,231	7,180	8,327
	水処理装置事業 Water treatment facilities	18,181	17,032	20,127	12,641	6,934	11,560	13,366	12,220	15,312	15,932
	調整額 Adjustment	—	0	(13)	13	(2)	(2)	(0)	1	(18)	65
	合計 Total	26,358	27,131	29,382	20,989	14,886	19,435	19,833	19,452	22,475	24,326
資産 Assets Employed	水処理薬品事業 Water treatment chemicals ...	35,194	36,444	36,580	34,647	37,310	79,790	79,365	80,120	95,589	111,580
	水処理装置事業 Water treatment facilities	168,119	158,414	161,750	143,772	133,620	136,391	142,564	134,623	158,631	196,152
	合計 Total	203,314	194,859	198,330	178,419	170,931	216,182	221,930	214,744	254,220	307,733
資本的支出 Capital Expenditures	水処理薬品事業 Water treatment chemicals ...	1,151	1,183	1,463	1,458	1,792	5,378	2,434	2,175	3,162	3,502
	水処理装置事業 Water treatment facilities	6,932	4,781	6,641	5,230	3,917	7,486	17,188	7,911	19,805	34,668
	合計 Total	8,083	5,965	8,105	6,688	5,709	12,864	19,623	10,087	22,967	38,170
減価償却費 Depreciation and Amortization	水処理薬品事業 Water treatment chemicals ...	1,662	1,539	1,485	1,369	1,386	1,406	2,613	2,926	3,593	4,117
	水処理装置事業 Water treatment facilities	13,860	14,527	14,550	13,684	13,387	13,457	12,068	11,950	12,083	12,001
	合計 Total	15,523	16,066	16,035	15,054	14,774	14,863	14,682	14,877	15,677	16,118
研究開発費 R&D Expenses	水処理薬品事業 Water treatment chemicals ...	1,114	1,285	1,335	1,367	1,556	1,485	2,129	2,123	2,066	1,899
	水処理装置事業 Water treatment facilities	2,875	2,940	2,897	2,994	2,978	2,911	3,139	2,914	3,192	3,590
	合計 Total	3,990	4,225	4,232	4,362	4,534	4,397	5,269	5,038	5,258	5,490

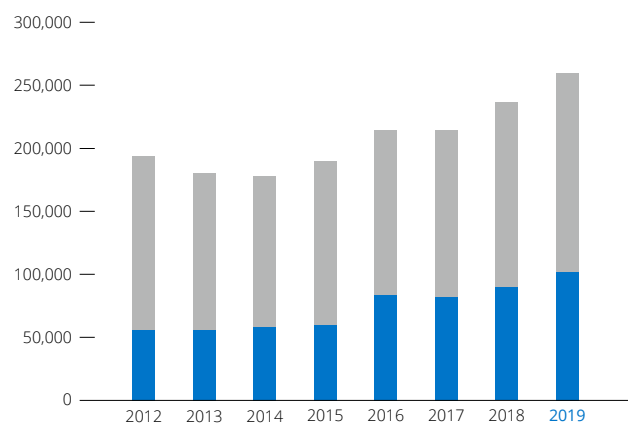
■ 水処理薬品事業/Water Treatment Chemicals ■ 水処理装置事業/Water Treatment Facilities

セグメント別受注高
Orders by Segment

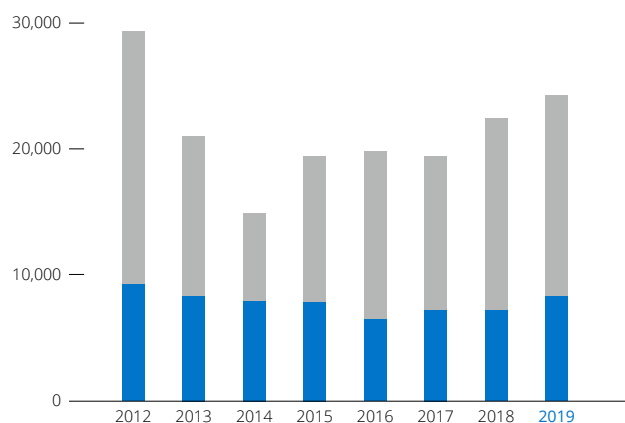
(百万円/Millions of Yen)

セグメント別売上高
Net Sales by Segment

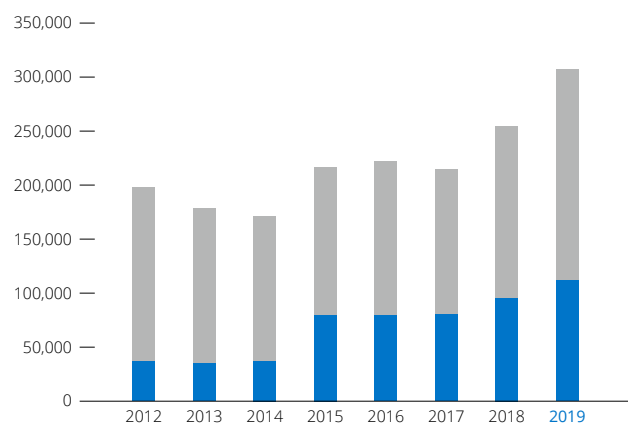
(百万円/Millions of Yen)

セグメント別営業利益
Operating Income by Segment

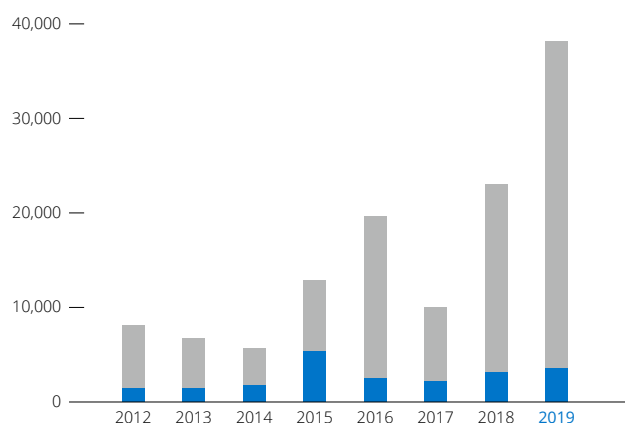
(百万円/Millions of Yen)

セグメント別資産
Assets Employed by Segment

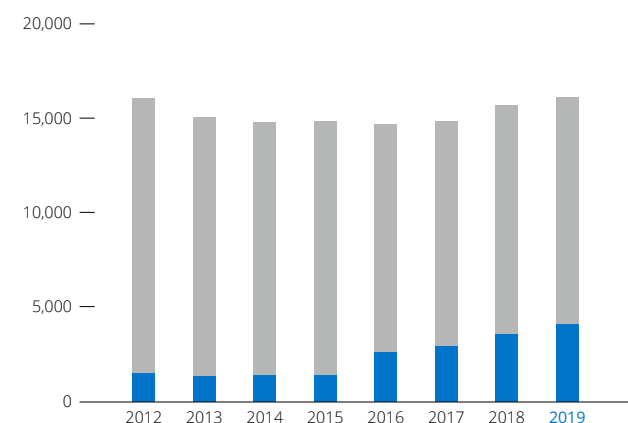
(百万円/Millions of Yen)

セグメント別資本的支出
Capital Expenditures by Segment

(百万円/Millions of Yen)

セグメント別減価償却費
Depreciation and Amortization by Segment

(百万円/Millions of Yen)



主要製品・サービス

Principal Products and Services

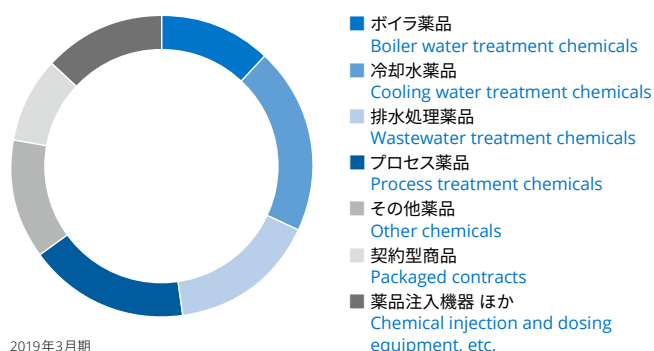
水処理薬品事業

- ボイラ薬品
- 冷却水薬品
- 排水処理薬品
- プロセス薬品
- 契約型商品
 - ・ 冷却水／ボイラ水処理契約
 - ・ 排水処理一括契約ほか
- 薬品注入機器ほか

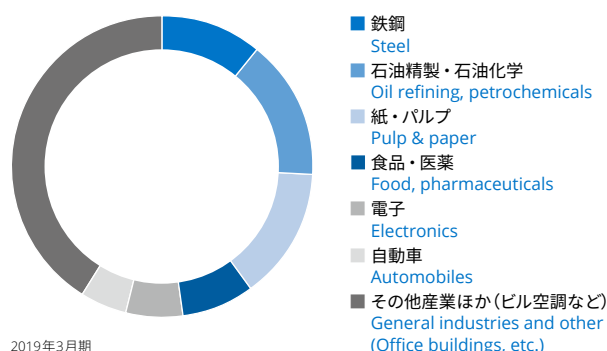
Water Treatment Chemicals

- Boiler water treatment chemicals
- Cooling water treatment chemicals
- Wastewater treatment chemicals
- Process treatment chemicals
- Packaged contracts
 - ・ Cooling water/Boiler water treatment contracts
 - ・ Comprehensive wastewater treatment contracts, etc.
- Chemical injection and dosing equipment, etc.

商品別売上高構成比
Sales Composition by Product



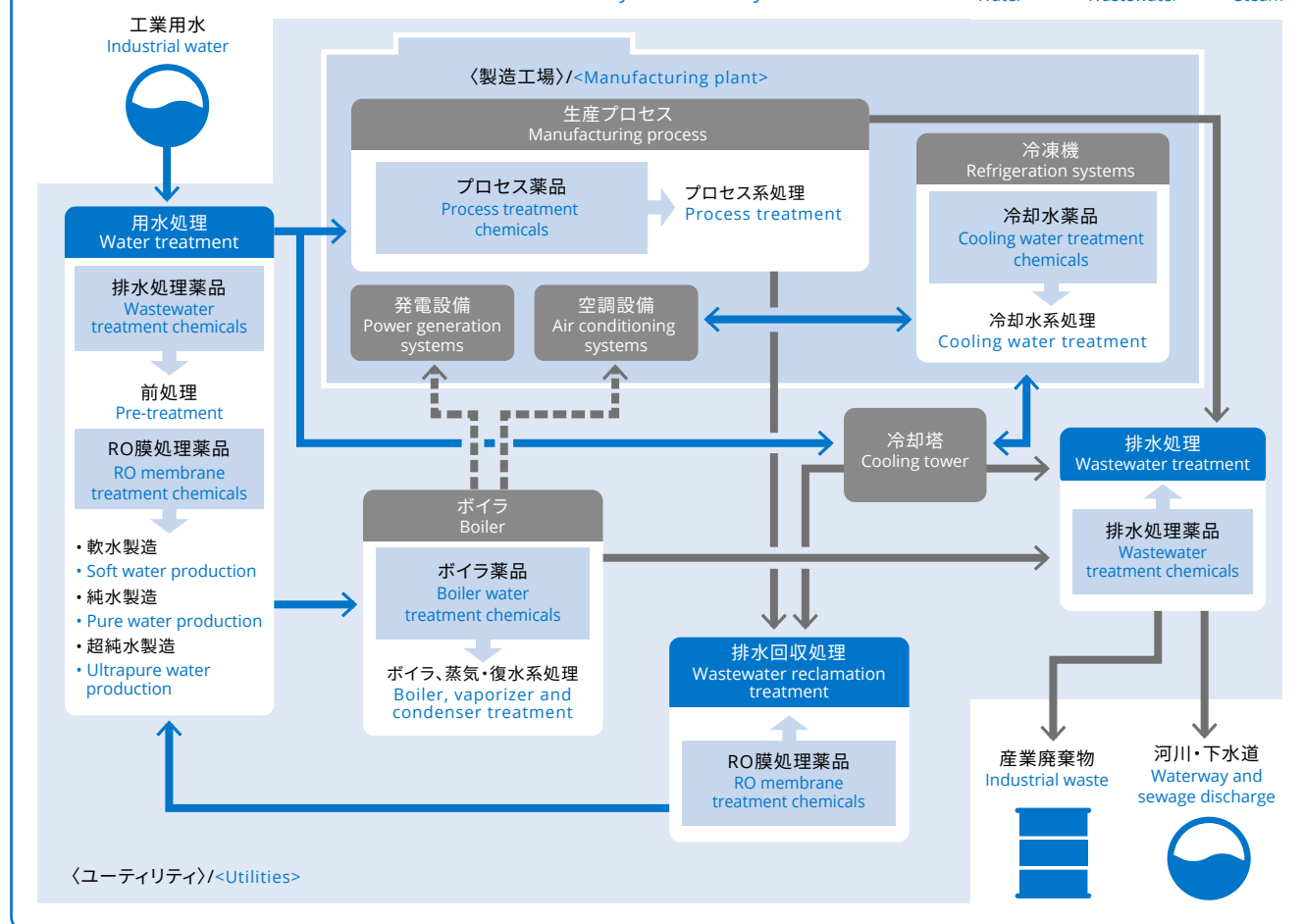
業種別売上高構成比
Sales Composition by Industry



水処理薬品の使用箇所—工場の入り口から出口まで

Points of Use of Water Treatment Chemicals—From the Way In to the Way Out of Factories

← 用水 Water ← 排水 Wastewater ← 蒸気 Steam



水処理薬品事業

ボイラ薬品

蒸気を発生させるボイラは、工場での生産プロセス用から、オフィスビルや病院などにおける空調用まで、幅広く使用されています。ボイラ薬品は、ボイラで発生するさまざまなトラブルを抑えて、ボイラを効率よく運転するために使われます。クリタは、効果はもちろん、原材料の安全性まで考慮した薬品を提供しています。

冷却水薬品

ボイラと同じく、工場やオフィスビルでは冷却水が生産プロセス用や空調用に使用されています。冷却水薬品は、配管や熱交換器におけるトラブルや冷却塔における有害なレジオネラ属菌の増殖などを防止するものです。運転効率の向上による省資源・省エネルギーや安全な環境づくりに貢献します。

排水処理薬品

排水処理薬品は、工場などで発生するさまざまな性状の産業排水や生活排水を周辺の環境に影響を与えないように処理する排水処理装置に使用されるものです。クリタは排水中の懸濁物質除去や消臭・脱臭など、用途別に数多くの薬品を提供し、適切な排水処理による環境負荷の低減に貢献しています。

プロセス薬品・その他薬品

プロセス薬品は、石油精製・石油化学、鉄鋼、紙・パルプ産業などの製造工程において、生産効率や製品品質の維持・向上に用いられる薬品です。製造業における品質向上やコストダウンといった課題を解決する薬品の開発・提案を行っています。また、ゴミ焼却炉から発生する焼却灰や飛灰中の重金属の溶出防止、ダイオキシンの発生を抑制する焼却炉関連薬品を提供しています。

契約型商品

クリタは、水処理薬品や機器類を提供するだけでなく、遠隔水質管理システムによる水処理管理契約や、省エネルギー・廃棄物量削減提案に基づく排水処理一括契約といったさまざまな包括契約型のサービスを提供しています。

薬品注入機器 ほか

クリタは、水処理薬品だけでなく、薬品注入装置やボイラ・冷却水の自動水質管理システムなど、関連機器類も幅広く提供しています。さらに、水処理用のろ過器およびこれらに使用するろ材や活性炭、イオン交換樹脂などの商品も取り揃え、水処理薬品と組み合わせた最適な処理システムを提供します。

Water Treatment Chemicals

Boiler Water Treatment Chemicals

Steam-generating boilers have numerous applications, from use in factory processes through to air-conditioning applications in office buildings and hospitals. Boiler water treatment chemicals are used to minimize the various faults that may arise in boilers and to ensure that they continue to operate efficiently. Kurita provides the optimal treatment solution to suit customer needs using chemical products that are not only effective but also contain safe ingredients.

Cooling Water Treatment Chemicals

As with boilers, cooling water is also used during manufacturing processes and for air conditioning in factories and office buildings. Cooling water treatment chemicals act to prevent problems from occurring in pipes and heat exchangers and also prevent the growth of the harmful Legionella bacteria. These chemicals help to enhance operational efficiency, which in turn contributes to the establishment of a resource- and energy-efficient, not to mention, safe workplace and its surroundings.

Wastewater Treatment Chemicals

Wastewater treatment chemicals are used in wastewater treatment systems to treat the many forms of industrial wastewater discharged by factories and domestic sewage to ensure that they do not negatively impact the local environment. Kurita provides an extensive range of application-specific chemicals for deodorization and the removal of suspended solids, and contributes to the reduction of environmental impact of wastewater through appropriate wastewater treatment.

Process Treatment Chemicals/Other Chemicals

Our process treatment chemicals are designed to maintain and improve production efficiency and product quality in the manufacturing processes used in the oil refining, petrochemical, steel, and pulp and paper industries. At Kurita, we strive to develop and offer products that will help our customers in the manufacturing industry achieve the goals of improving quality and reducing costs. Furthermore, Kurita provides incinerator chemicals that eliminate the ash discharged by incinerators, prevent the elution of heavy metals in fly ash, and suppress the generation of dioxins within incinerators.

Packaged Contracts

In addition to the supply of water treatment chemicals, Kurita offers various customized services. These include water treatment management using remote water quality management systems, and comprehensive wastewater treatment schemes based on energy-saving and waste reduction proposals.

Chemical Injection and Dosing Equipment, etc.

Not only do we specialize in water treatment chemicals, but we also have a range of equipment and systems on offer, including chemical dosing systems and automatic boiler and cooling water quality control systems. Furthermore, Kurita boasts an array of filters for use in water treatment, as well as the filter media and activated carbon or ion-exchange resin used in such devices, which, when used in combination with our water treatment chemicals, provides the optimal treatment system.

主要製品・サービス Principal Products and Services

水処理装置事業 Water Treatment Facilities

■ 国内一般産業向け

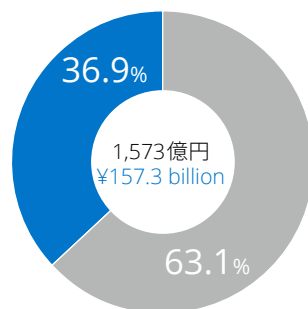
For domestic general industries

売上高 Net sales 580億円 ¥58.0 billion

主な製品・サービス Principal Products and Services

- 用水処理装置 Pure water production systems
- 排水回収装置 Wastewater reclamation systems
- 排水処理装置 Wastewater treatment systems
- 土壌浄化 Soil remediation
- 化学洗浄 Chemical cleaning
- メンテナンス・サービス、運転管理 Maintenance services, operation

業種別売上高構成比 Sales Composition by Industry



2019年3月期
Fiscal year ended March 31, 2019

■ 国内電子産業向け及び海外

For domestic electronics industry and overseas

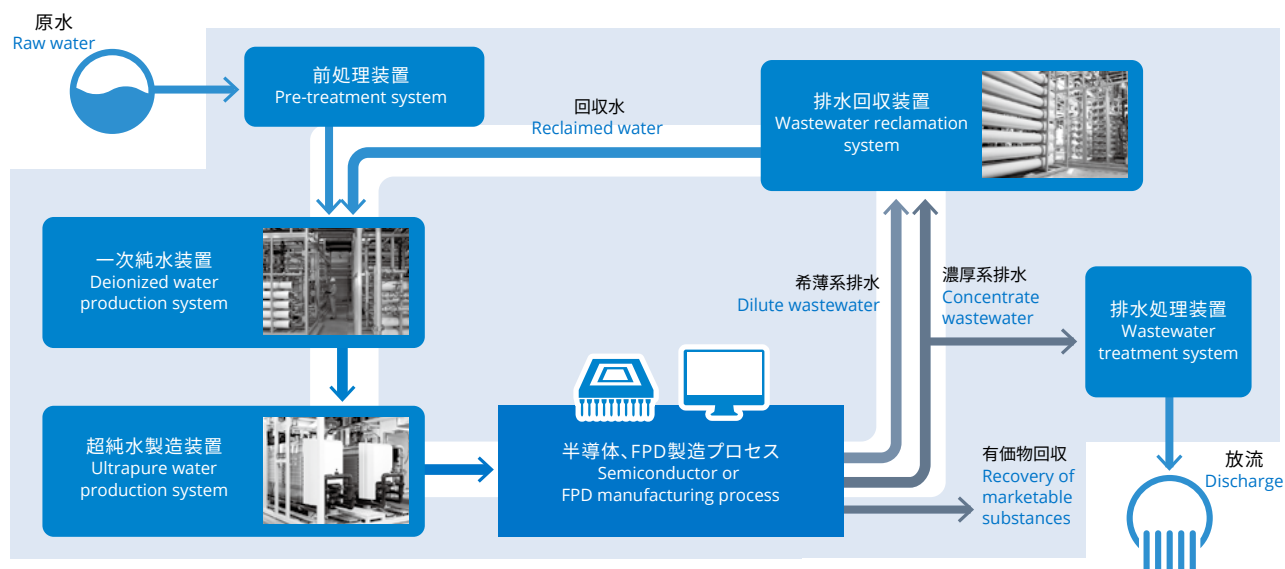
売上高 Net sales 993億円 ¥99.3 billion

主な製品・サービス Principal Products and Services

- 超純水製造装置 Ultrapure water production systems
- 排水回収装置 Wastewater reclamation systems
- 排水処理装置 Wastewater treatment systems
- 精密洗浄 Tool cleaning
- メンテナンス・サービス Maintenance services
- 超純水供給事業 Ultrapure water supply business

電子工場における標準的な水処理フロー

Standard Water Treatment Flow in Electronics Factories



純水の水質と用途

Quality and Uses of Pure Water

	水道水 Tap water	純水 Pure water		超純水 Ultrapure water
		RO処理水 RO treated water	イオン交換処理水 Ion-exchange treated water	理論純水 Theoretically pure water
水の用途 Uses of water ※図の用途は例であり、全て該当する水質でなければならぬという意味ではありません。 *Uses in diagram are only examples. It should not be implied that all require this quality of water.	 機械部品洗浄 Mechanical parts cleaning	 機械部品洗浄 Mechanical parts cleaning	 飲料用割り水 Water for mixing drinks 化粧品原料 Cosmetic raw materials 高圧ボイラ給水 Water supply for high pressure boilers 医薬・医療用水 Water for medical use	 電子部品洗浄 Electronic components washing
	低純度 Low purity	加湿空調 Humidification air conditioning		高純度 High purity

水処理装置事業

用水処理

■ 超純水製造装置

水中からイオンや微粒子、細菌などを除去し、半導体やFPDの製造に欠かせない理論純水に限りなく近い水をつくるシステムです。

■ 一般産業向け用水処理装置

クリタは、注射薬や目薬などの医薬用水、アルコール飲料や清涼飲料水などの飲料用水、電力や鉄鋼産業向けのボイラ用水などさまざまな産業でそれぞれの用途に応じた水を製造する装置を提供しています。

排水処理

■ 排水処理装置

排水処理装置は、工場から排出されるさまざまな性状の排水を周辺の環境に影響を与えないように処理する装置です。

■ 排水回収装置

クリタは、排水の安全処理だけでなく、排水の再利用や廃棄物量の削減も考慮したシステムを提案しています。さらに、排水そのものや排水中に含まれる有価物を再利用可能な状態に処理・回収することによって、省資源化とコストダウンに貢献します。

サービス事業

■ メンテナンス・サービス

クリタは、メンテナンス・サービスを通じて、お客様に納入した水処理設備・装置の性能低下やトラブルを未然に防止します。また、改造の提案などにより、水量・水質や生産性の向上といったお客様のニーズに応えています。

■ 超純水供給事業

クリタがお客様の工場内において水処理設備の建設から運転管理やメンテナンスまでを行い、お客様に供給する超純水に対して料金をいただく事業です。お客様にとっては、投資資金や運転管理の負担を軽減し、コア事業に集中できるメリットがあります。

■ 精密洗浄

半導体やFPDの製造装置の部品・治具に付着した汚れをお客様に代わってクリタの工場で洗浄・除去する事業です。お客様の生産性の維持・向上に貢献します。

■ 土壌浄化

有害物質で汚染された土壌の調査・浄化を行います。嫌気性バイオ法をはじめさまざまな浄化手法を導入し、お客様の土壌汚染リスクのヘッジを行っています。また、浄化した土地の有効利用や売却のサポートもしています。

■ 化学洗浄

主にコンビナートや発電所などの大型プラントを安全かつ効率的に稼働させるため、ボイラや熱交換器などを薬品や高圧水を使って洗浄する事業です。

Water Treatment Facilities

Water Treatment

Ultrapure water production systems

In these systems, ions, microscopic particles and bacteria are removed from the water to produce water that is as close as possible to theoretically pure H₂O—an essential ingredient in the production of semiconductors and flat-panel displays (FPDs).

Water treatment systems for general industrial use

Kurita supplies water treatment systems for a wide range of industrial uses, including the manufacture of pharmaceuticals such as injectable drugs and eye medicines, beverages such as alcoholic and soft drinks, and boiler water for use in the electric power and steel industries.

Wastewater Treatment

Wastewater treatment systems

Wastewater treatment systems act to detoxify the many forms of wastewater discharged by plants to ensure that it does not negatively impact the surrounding environment.

Wastewater reclamation systems

Kurita's systems not only provide a safe means of treating wastewater, they are also designed to reuse wastewater and reduce waste products actually generated. Furthermore, the wastewater itself and the marketable substances found therein are treated and reclaimed to produce water of reusable quality, which contributes to the conservation of resources and cost reductions.

Service Business

Maintenance services

Kurita provides maintenance services to prevent performance from degrading and problems from arising in water treatment systems and facilities supplied to clients. Kurita also proposes modifications to help clients' boost performance in terms of water quality and quantity and improve productivity.

Ultrapure water supply business

Kurita installs water treatment systems within clients' plants, handles the operation and maintenance of those systems, and charges clients for the supply of ultrapure water. Clients benefit because this service reduces the level of investment required, mitigates the burden of system operation, and allows them to focus on their core activities.

Tool cleaning

At our own factories, we can clean and remove any deposits that adhere to tools and jigs used in the manufacture of semiconductors and flat-panel displays (FPDs). The provision of tool cleaning services helps customers to maintain and improve their productivity.

Soil remediation

Kurita conducts pollution assessments and remediation of soil polluted by harmful substances. Using anaerobic bioremediation and other various decontamination methods, Kurita helps customers to hedge against the risk of soil pollution. Other services include support for the effective use or sale of restored land.

Chemical cleaning

Kurita also provides chemical cleaning services using chemicals and high-pressure water to clean boilers and heat exchangers, ensuring that large-scale plant facilities—found mostly in industrial complexes and electric power plants—continue to operate safely and efficiently.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
資産の部 ASSETS										
流動資産 Current Assets										
現金及び預金 Cash and deposits	16,363	35,073	28,902	43,039	47,336	52,497	58,374	72,750	61,086	35,351
受取手形 Notes receivable, trade	5,393	5,983	7,045	6,108	7,287	7,513	7,463	7,843	7,870	7,576
売掛金 Accounts receivable, trade	49,975	47,257	59,311	55,279	50,503	59,810	63,552	60,439	78,994	91,671
有価証券 Marketable securities	28,500	20,000	40,500	34,000	47,999	14,999	7,566	603	3	1,235
たな卸資産 Inventories	5,121	5,480	5,522	4,875	5,811	9,480	9,254	9,525	10,389	9,474
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,463	2,312	2,294	1,956	2,193	1,728	1,652	1,568	1,595	—
その他 Other current assets	1,611	1,785	1,466	1,719	1,551	3,169	2,866	3,447	2,528	4,900
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(132)	(40)	(58)	(104)	(184)	(233)	(185)	(246)	(464)	(659)
流動資産合計 Total current assets	109,297	117,852	144,985	146,874	162,500	148,967	150,546	155,930	162,004	149,550
固定資産 Non-current Assets										
有形固定資産 Property, Plant and Equipment										
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	36,541	32,252	29,090	24,370	21,700	19,203	15,931	14,005	11,997	14,360
機械装置及び運搬具(純額) Machinery, equipment and vehicles, net	51,742	48,917	44,882	36,304	32,934	29,860	32,439	36,053	43,090	42,551
土地 Land	13,981	14,072	13,962	13,984	13,953	13,972	13,941	13,881	15,596	14,510
リース資産(純額) Leased assets, net	7,051	6,680	6,374	6,258	5,639	5,486	5,099	4,673	4,424	6,391
建設仮勘定 Construction in progress	5,273	3,001	2,362	4,074	1,742	4,160	8,586	2,852	7,880	28,088
その他(純額) Other non-current assets, net	1,909	1,683	1,696	1,828	1,884	2,350	2,389	2,570	3,037	3,767
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	116,500	106,608	98,368	86,820	77,855	75,033	78,388	74,036	86,028	109,669
無形固定資産 Intangible Assets										
のれん Goodwill	—	—	—	—	—	17,475	15,114	15,049	20,362	36,301
ソフトウェア Software	1,536	1,388	1,233	1,315	1,281	1,450	1,722	1,908	2,111	2,808
その他 Other intangible assets	637	551	450	304	297	8,250	7,365	8,350	8,529	14,847
無形固定資産合計 Total intangible assets	2,173	1,939	1,683	1,619	1,578	27,177	24,202	25,308	31,003	53,958
投資その他の資産 Investments and Other Assets										
投資有価証券 Investment securities	15,743	17,057	16,161	18,752	24,717	35,678	37,063	34,844	35,683	22,203
長期貸付金 Long-term loans receivable	137	36	31	28	29	25	20	16	13	9
繰延税金資産 Deferred tax assets	6,184	8,306	8,035	7,738	6,586	4,595	4,232	4,275	3,265	7,929
その他 Other investments and other assets	1,788	1,681	2,214	1,986	2,068	3,317	3,858	5,025	5,225	6,714
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(205)	(184)	(339)	(241)	(409)	(302)	(204)	(189)	(176)	(149)
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	23,649	26,897	26,103	28,265	32,991	43,314	44,970	43,972	44,010	36,708
固定資産合計 Total non-current assets	142,323	135,446	126,156	116,705	112,425	145,525	147,561	143,318	161,042	200,335
資産合計 Total Assets	251,620	253,298	271,141	263,580	274,925	294,492	298,107	299,249	323,046	349,885

3月31日現在
As of March 31

(百万円/Millions of Yen)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
負債の部 LIABILITIES										
流動負債 Current Liabilities										
支払手形 Notes payable, trade	1,198	1,402	1,701	1,451	1,860	1,650	1,719	1,710	2,073	1,961
買掛金 Accounts payable, trade	15,632	15,058	19,620	16,522	17,027	19,169	21,060	21,715	26,801	24,401
未払金 Accounts payable, other	7,089	4,785	6,237	6,857	5,541	9,858	6,897	8,019	10,995	19,737
未払法人税等 Income taxes payable	7,430	5,626	7,045	2,509	2,535	4,595	3,705	2,875	4,806	5,890
賞与引当金 Accrued employees' bonuses	2,377	2,336	2,427	2,362	2,246	2,255	2,365	2,361	2,420	2,520
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses	—	—	—	—	—	—	—	—	145	133
工事損失引当金 Provision for loss on construction contracts ..	—	—	—	—	1,311	1,037	284	81	94	238
製品保証引当金 Provision for product warranties	546	927	1,007	774	801	784	768	801	455	785
その他 Other current liabilities	4,317	4,634	4,317	4,937	5,575	8,624	7,606	6,844	8,355	12,403
流動負債合計 Total current liabilities	38,592	34,771	42,358	35,415	36,899	47,975	44,407	44,410	56,149	68,072
固定負債 Non-current Liabilities										
リース債務 Lease obligations	6,925	6,535	6,191	6,020	5,389	5,159	4,763	4,339	4,038	5,250
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities on revaluation of land ..	1,509	1,509	1,303	1,303	1,303	1,181	1,119	1,119	1,119	1,119
役員退職慰労引当金 Accrued retirement benefits for directors and corporate auditors	449	440	168	165	98	75	57	25	7	6
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	9,465	9,936	10,335	10,835	11,363	13,750	15,467	16,054	16,610	16,648
役員株式給付引当金 Provision for directors' stock benefits ..	—	—	—	—	—	—	—	—	183	352
その他 Other long-term liabilities	737	754	782	721	718	2,872	3,327	4,540	4,084	18,961
固定負債合計 Total non-current liabilities	19,088	19,175	18,781	19,046	18,872	23,039	24,735	26,080	26,044	42,339
負債合計 Total Liabilities	57,680	53,946	61,139	54,462	55,772	71,014	69,142	70,490	82,193	110,412
純資産の部 NET ASSETS										
株主資本 Shareholders' Equity										
資本金 Common stock	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450
資本剰余金 Capital surplus	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426	10,980	10,993	10,993	10,959	10,665
利益剰余金 Retained earnings	172,717	184,954	196,541	202,807	185,159	189,693	196,788	205,586	209,149	220,234
自己株式 Treasury stock	(4,855)	(9,640)	(9,642)	(21,859)	(2)	(7,705)	(8,695)	(13,891)	(10,943)	(10,932)
株主資本合計 Total shareholders' equity	192,738	200,191	211,776	205,826	210,034	206,419	212,536	216,138	222,615	233,417
その他の包括利益累計額 Accumulated Other Comprehensive Income										
その他有価証券評価差額金 Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities	1,989	623	252	4,079	7,862	14,768	16,061	14,792	16,558	8,651
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges ..	—	—	—	—	—	66	398	670	(1)	314
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	(764)	(764)	(564)	(564)	(564)	(442)	(380)	(380)	(380)	(200)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment ..	(1,374)	(2,006)	(2,572)	(1,469)	384	1,510	(618)	(3,593)	6	(4,578)
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans ..	—	—	—	—	(25)	8	(101)	(3)	3	0
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income ..	(149)	(2,148)	(2,884)	2,045	7,657	15,911	15,360	11,484	16,187	4,187
非支配株主持分 ^(注) Non-controlling Interests ^{Note}	1,350	1,308	1,110	1,246	1,461	1,147	1,067	1,135	2,049	1,868
純資産合計 Total Net Assets	193,939	199,351	210,002	209,118	219,153	223,478	228,964	228,758	240,853	239,473
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	251,620	253,298	271,141	263,580	274,925	294,492	298,107	299,249	323,046	349,885

(注)「企業結合に関する会計基準」等の改正に伴い連結財務諸表における表示科目の名称変更が行われ、2016年3月期より適用しています。

Note: Accompanying the revision of Accounting Standards for Business Combinations, etc., the names of items presented have been changed. The revised standards have been applied from the fiscal year ended March 31, 2016.

連結損益計算書

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

Consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of Yen)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
受注高 Orders	175,162	181,951	197,256	186,741	173,463	181,282	221,273	218,730	251,447	258,439
売上高 Net Sales	178,520	181,234	193,792	180,143	178,137	189,398	214,372	214,187	236,815	259,409
売上原価 Cost of Sales	117,221	118,573	127,905	121,047	122,870	130,509	143,964	145,455	160,476	176,663
売上総利益 Gross Profit	61,299	62,660	65,886	59,096	55,267	58,889	70,407	68,732	76,338	82,746
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses										
給与諸手当 Salaries and allowances	13,127	13,986	14,394	14,895	15,780	16,064	19,021	19,160	20,610	22,245
賞与引当金繰入額 Provision for employees' bonuses	1,492	1,356	1,378	1,368	1,223	1,216	1,318	1,334	1,411	1,587
退職給付費用 Retirement benefit expenses	1,415	1,032	987	1,079	1,018	1,117	2,001	1,440	1,343	1,231
旅費交通費 Travel expenses	2,379	2,468	2,633	2,675	2,808	2,767	3,023	2,767	2,906	2,845
研究開発費 R&D expenses	3,990	4,225	4,232	4,362	4,534	4,397	5,269	5,038	5,258	5,490
その他 Other expenses	12,535	12,460	12,877	13,726	15,013	13,889	19,939	19,537	22,333	25,019
販売費及び一般管理費合計 Total selling, general and administrative expenses	34,941	35,528	36,503	38,106	40,380	39,454	50,574	49,280	53,863	58,420
営業利益 Operating Income	26,358	27,131	29,382	20,989	14,886	19,435	19,833	19,452	22,475	24,326
営業外収益 Non-operating Income	1,006	1,303	1,219	1,307	1,420	1,431	1,438	1,429	1,576	2,006
営業外費用 Non-operating Expenses	268	276	232	250	234	1,932	832	807	1,946	2,413
経常利益 Ordinary Income	27,096	28,158	30,369	22,046	16,072	18,934	20,439	20,074	22,104	23,919
特別利益 Extraordinary Income										
固定資産売却益 Gain on sale of non-current assets	—	—	139	1,051	—	—	148	—	—	—
投資有価証券売却益 Gain on sale of investment securities	—	—	—	403	—	—	—	391	1,720	8,676
段階取得に係る差益 Gain on step acquisitions	—	—	—	—	—	—	—	—	2,443	—
契約解除に伴う清算益 Gain on termination of contract	1,507	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other extraordinary gains	—	—	—	137	—	—	—	—	—	—
特別利益合計 Total extraordinary income	1,507	—	139	1,592	—	—	148	391	4,163	8,676
特別損失 Extraordinary Losses										
固定資産売却・除却損 Loss on sale and disposal of properties	253	—	—	—	—	241	—	—	—	579
減損損失 Impairment loss	36	—	173	1,108	—	226	—	—	413	1,097
事業整理損 Loss on liquidation of business	—	—	—	—	—	—	—	—	—	519
事業譲渡損失 Loss on transfer of business	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,867
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	—	—	608	2,343	—	—	—	—	—	—
その他 Other extraordinary losses	136	314	49	410	697	—	176	—	320	—
特別損失合計 Total extraordinary losses	426	314	831	3,861	697	467	176	—	733	5,063
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	28,178	27,844	29,676	19,776	15,375	18,467	20,411	20,465	25,535	27,532
法人税等 Income Taxes	10,817	10,583	13,042	8,208	5,877	7,961	7,654	5,803	7,498	10,207
当期純利益(注) Net Income Note	—	17,260	16,634	11,568	9,498	10,506	12,757	14,661	18,037	17,325
非支配株主に帰属する当期純利益(注) Profit Attributable to Non-controlling Interests Note	72	121	86	92	145	71	180	155	139	1
親会社株主に帰属する当期純利益(注) Profit Attributable to Owners of Parent Note	17,288	17,138	16,548	11,476	9,352	10,434	12,577	14,506	17,897	17,323

連結包括利益計算書

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/Millions of Yen)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
当期純利益(注) Net Income Note	16,634	11,568	9,498	10,506	12,757	14,661	18,037	17,325
その他の包括利益 Other Comprehensive Income								
その他有価証券評価差額金 Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities	(370)	3,824	3,782	6,916	1,293	(1,263)	1,739	(7,904)
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	—	—	—	66	332	271	(671)	315
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	184	—	—	121	62	—	0	—
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	(564)	1,069	1,792	1,049	(2,113)	(2,897)	3,219	(2,208)
退職給付に係る調整額 Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	—	—	—	33	(109)	97	7	(3)
持分法適用会社に対する持分相当額 Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	(35)	133	204	115	(86)	(83)	93	(46)
その他の包括利益合計 Total other comprehensive income	(785)	5,027	5,780	8,303	(621)	(3,876)	4,389	(9,848)
包括利益 Comprehensive Income	15,848	16,595	15,278	18,809	12,136	10,784	22,426	7,476
(内訳) Components								
親会社株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to owners of parent	15,796	16,406	14,989	18,688	11,997	10,649	22,255	7,535
非支配株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to non-controlling interests	52	189	288	121	138	134	170	(58)

(注) 「企業結合に関する会計基準」等の改正に伴い連結財務諸表における表示科目の名称変更が行われ、2016年3月期より適用しています。

Note: Accompanying the revision of Accounting Standards for Business Combinations, etc., the names of items presented have been changed. The revised standards have been applied from the fiscal year ended March 31, 2016.

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

(百万円/Millions of Yen)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities										
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	28,178	27,844	29,676	19,776	15,375	18,467	20,411	20,465	25,535	27,532
減価償却費 Depreciation and amortization	15,523	16,066	16,035	15,054	14,774	14,863	14,682	14,877	15,677	16,118
のれん償却費 Amortization of goodwill	—	—	—	—	—	—	1,066	980	1,184	1,643
持分法による投資損益 Share of profit or loss of entities accounted for using equity method	(270)	(308)	(328)	(348)	(302)	(286)	(145)	(175)	(73)	(136)
退職給付に係る負債の増減額 Increase (decrease) in net defined benefit liability	799	455	415	464	454	781	1,587	646	387	206
その他の引当金の増減額 Increase (decrease) in other provision	(645)	225	85	(379)	1,559	(547)	(842)	(143)	6	666
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(331)	(424)	(495)	(501)	(501)	(636)	(710)	(671)	(737)	(733)
支払利息 Interest expense	26	34	88	78	60	84	276	187	352	317
その他の営業外損益・特別損益 Other non-operating income and expenses and extraordinary gain and loss	(1,511)	(26)	(161)	45	209	1,263	(38)	(51)	626	4,468
段階取得に係る差損益 Gain on step acquisitions	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,443)	—
有形固定資産売却・除却損益 Loss (gain) on sale and disposal of property, plant and equipment	245	18	(108)	(1,000)	14	231	(74)	26	54	666
減損損失 Impairment loss	36	—	173	1,108	—	226	—	—	413	1,097
投資有価証券売却・評価損益 Loss (gain) on sale and valuation of investment securities	(16)	7	609	1,939	(0)	(22)	(3)	(391)	(1,720)	(8,676)
売上債権の増減額 Decrease (increase) in trade receivables	4,351	2,098	(13,545)	5,686	4,997	(7,674)	(4,473)	2,030	(16,332)	(10,907)
たな卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	2,194	(461)	(135)	808	(673)	(504)	(249)	(144)	(29)	1,463
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in trade payables	(1,936)	(573)	5,448	(4,005)	(26)	1,868	2,293	1,525	3,699	(1,088)
その他 Others	942	(2,464)	1,144	682	(106)	1,718	407	1,136	1,496	15,317
小計 Subtotal	47,586	42,490	38,907	39,409	35,835	29,835	34,189	40,297	28,095	47,956
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	685	703	693	730	751	783	710	835	897	950
利息の支払額 Interest paid	(38)	(33)	(89)	(73)	(62)	(84)	(276)	(325)	(514)	(448)
その他の収支 Other income (expenses)	3,621	8	118	361	(205)	(1,286)	223	28	(900)	(1,064)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(8,209)	(13,371)	(11,346)	(13,152)	(6,652)	(5,934)	(8,264)	(6,893)	(6,170)	(8,915)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	43,644	29,796	28,282	27,276	29,666	23,314	26,582	33,941	21,408	38,478
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities										
定期預金等の純増減 Net decrease (increase) in time deposits	770	(23,987)	6,608	7,895	(1,516)	(1,331)	(10,138)	13,960	5,787	934
有価証券の取得・売却及び償還による収支 Net decrease (increase) in securities	(23,200)	4,000	(12,000)	(2,000)	(8,999)	43,039	(576)	516	(1)	—
有形固定資産の取得・売却による収支 Net of payment for purchase and proceeds from sale of property, plant and equipment	(19,222)	(5,983)	(7,197)	(1,692)	(5,564)	(8,110)	(17,537)	(10,126)	(17,909)	(28,121)
無形固定資産の取得・売却による収支 Net of payment for purchase and proceeds from sale of intangible assets	—	—	—	—	(441)	(4,375)	(765)	(791)	(972)	(1,217)
投資有価証券の取得・売却及び償還による収支 Net decrease (increase) in investment securities	(2,038)	(3,759)	(9)	606	(140)	24	19	623	2,110	11,191
事業買収に伴う支出 Payment for acquisition of business	—	—	—	—	—	(24,383)	(3,857)	(4,506)	(136)	(33,374)
関係会社株式及び出資金の取得による支出 Payments for purchase of shares in and purchase of investments in capital of subsidiaries and associates	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,012)	—
その他の収支 Other income (expenses)	(661)	(439)	(908)	(542)	(13)	(117)	(316)	(795)	(794)	(971)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	(44,350)	(30,169)	(13,507)	4,268	(16,676)	4,746	(33,172)	(1,119)	(15,928)	(51,559)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities										
短期借入金の純増減 Net increase (decrease) in short-term borrowings	67	1,183	(166)	(494)	(164)	605	339	(665)	177	(2,417)
長期借入金の純増減 Net increase (decrease) in long-term borrowings	—	—	46	(30)	—	—	1,241	2,106	(400)	(594)
ファイナンス・リース債務の返済による支出 Repayments of finance lease obligations	(451)	(480)	(507)	(579)	(595)	(588)	(626)	(637)	(610)	(1,165)
自己株式の取得・売却による収支 Payments for purchase of treasury stock, net	(8)	(4,784)	(2)	(12,216)	(2)	(7,703)	(990)	(5,195)	(5,592)	(2)
非支配株主からの払込による収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	—	—	—	—	—	54	—	—	—	—
配当金の支払額 Cash dividends paid	(4,369)	(4,886)	(4,936)	(5,192)	(5,122)	(5,362)	(5,474)	(5,694)	(5,753)	(5,966)
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(96)	(64)	(41)	(49)	(71)	(118)	(77)	(67)	(66)	(43)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries not resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	—	—	(815)	(119)	—	(173)	(1,094)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(4,859)	(9,032)	(5,607)	(18,561)	(5,957)	(13,929)	(5,707)	(10,154)	(12,419)	(11,280)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	832	(397)	(176)	503	683	515	154	(821)	417	(104)
現金及び現金同等物の増減額 Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(4,732)	(9,802)	8,991	13,487	7,715	14,647	(12,143)	21,846	(6,521)	(24,465)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	25,262	20,590	10,834	19,825	33,313	41,028	55,675	43,591	65,438	58,917
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Cash and Cash Equivalents of Newly Consolidated Subsidiaries	60	46	—	—	—	—	59	—	—	1,097
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	20,590	10,834	19,825	33,313	41,028	55,675	43,591	65,438	58,917	35,548

単体貸借対照表

 3月31日現在
As of March 31

Non-consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
流動資産 Current Assets	84,295	91,141	116,270	116,774	126,885	92,088	101,001	104,282	110,358	76,901
固定資産 Fixed Assets										
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	107,614	98,376	90,558	79,137	69,793	62,995	63,876	57,233	63,501	85,462
無形固定資産 Intangible Assets	1,615	1,486	1,360	1,359	1,299	5,319	5,060	4,834	4,683	4,566
投資その他の資産 Investments and Other Assets	28,684	31,346	30,540	32,874	37,179	82,098	82,668	86,715	94,501	133,194
固定資産合計 Total Fixed Assets	137,914	131,209	122,459	113,370	108,271	150,413	151,605	148,782	162,686	223,223
資産合計 Total Assets	222,209	222,350	238,729	230,145	235,157	242,502	252,606	253,065	273,045	300,125
流動負債 Current Liabilities	34,085	29,241	35,320	29,357	27,382	28,706	29,487	29,143	45,886	54,717
固定負債 Long-term Liabilities	16,278	16,083	15,422	15,452	15,002	16,685	17,528	17,425	17,494	31,003
負債合計 Total Liabilities	50,363	45,325	50,742	44,810	42,385	45,392	47,016	46,569	63,381	85,720
純資産合計 Total Net Assets	171,846	177,025	187,987	185,334	192,771	197,109	205,590	206,496	209,663	214,404
負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	222,209	222,350	238,729	230,145	235,157	242,502	252,606	253,065	273,045	300,125

単体損益計算書

 3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

Non-consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of Yen)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
受注高 Orders										
水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals	38,516	39,011	38,625	37,829	37,003	36,567	37,190	38,080	37,151	37,603
水処理装置事業 Water Treatment Facilities	82,271	85,155	96,960	89,298	67,057	73,344	89,413	86,509	93,150	95,427
受注高合計 Total Orders	120,788	124,166	135,586	127,128	104,060	109,912	126,604	124,591	130,304	133,031
売上高 Net Sales										
水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals	38,782	39,090	38,349	37,459	37,292	36,604	37,580	37,618	37,497	36,943
水処理装置事業 Water Treatment Facilities	82,276	83,985	96,558	83,097	74,224	82,966	81,927	81,942	91,196	94,614
売上高合計 Total Net Sales	121,058	123,075	134,907	120,557	111,515	119,571	119,507	119,561	128,695	131,558
売上原価 Cost of Sales	79,072	80,631	90,319	82,143	78,646	82,634	80,794	83,604	90,618	92,810
売上総利益 Gross Profit	41,985	42,444	44,588	38,413	32,869	36,936	38,712	35,957	38,077	38,748
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	22,101	21,745	22,282	23,449	24,008	22,931	25,488	24,891	26,278	26,802
営業利益 Operating Income	19,884	20,699	22,306	14,964	8,860	14,004	13,224	11,065	11,799	11,946
営業外収益 Non-operating Income	6,492	5,173	5,757	5,193	5,225	4,743	6,615	6,457	5,860	6,535
営業外費用 Non-operating Expenses	608	771	670	672	631	1,597	1,069	1,112	1,453	1,650
経常利益 Ordinary Income	25,769	25,100	27,393	19,486	13,454	17,150	18,770	16,410	16,205	16,831
特別利益 Extraordinary Gain	1,507	—	—	1,580	—	—	136	391	1,545	8,676
特別損失 Extraordinary Loss	250	274	822	3,847	690	162	—	—	647	765
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	27,026	24,826	26,570	17,218	12,764	16,988	18,907	16,801	17,103	24,742
当期純利益 Net Income	18,005	16,202	16,088	10,942	8,779	10,856	13,552	13,076	12,800	18,626

株式情報

Stock Information

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部 **Stock Exchange Listing** First Section of the Tokyo Stock Exchange
株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社 **Shareholder Registry Administrator** Sumitomo Mitsui Trust Bank, Ltd.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
期末発行済株式総数(千株) Total Number of Shares Outstanding at Year-end (Thousands of Shares)	132,800	132,800	132,800	132,800	119,164	119,164	119,164	119,164	116,200	116,200
期中平均株式数(自己株式を除く)(千株) ^{(注)1} Average Number of Shares Outstanding (Excluding Treasury Stock) (Thousands of Shares) ^{Note 1} ...	128,653	127,874	126,659	124,160	119,164	118,825	116,197	115,837	112,303	112,278
期末株式数(自己株式を除く)(千株) ^{(注)1} Number of Shares at Year-end (Excluding Treasury Stock) (Thousands of Shares) ^{Note 1} ...	128,651	126,660	126,659	119,164	119,163	116,538	116,197	114,274	112,274	112,279
株価(円) ^{(注)2} Common Stock Price (Yen) ^{Note 2}										
最高 High	3,320	2,778	2,500	2,161	2,347	3,065	3,150	2,900	3,870	3,640
最低 Low	1,895	1,800	1,910	1,596	1,906	2,094	2,307	2,125	2,702	2,422
期末時価総額(十億円) ^{(注)2} Market Capitalization at Year-end (Billions of Yen) ^{Note 2} ..	351.3	326.6	269.3	273.6	266.8	346.2	305.9	320.9	392.2	328.5
期末株主数(名) Number of Shareholders at Year-end	35,435	36,089	38,108	37,824	33,131	27,247	27,039	25,995	22,467	23,476

(注) 1. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式327千株(取締役に対する業績連動型株式報酬信託分)は、株式数の計算において控除する自己株式に含めています。
2. 株価は各事業年度の高値と安値を記載しています。時価総額は期末株価を用いて算出しています。

Notes: 1. 327 thousand shares in the Company owned by Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) (shares placed in trust for performance-based stock compensation for directors) are included in the number of treasury shares that is deducted in the calculation of shares outstanding.
2. "Common Stock Price" indicates high and low prices on the Tokyo Stock Exchange during each fiscal year.
Market capitalization is calculated using the Company's share price at the end of each fiscal year.

大株主 (2019年3月31日現在)

Main Shareholders (As of March 31, 2019)

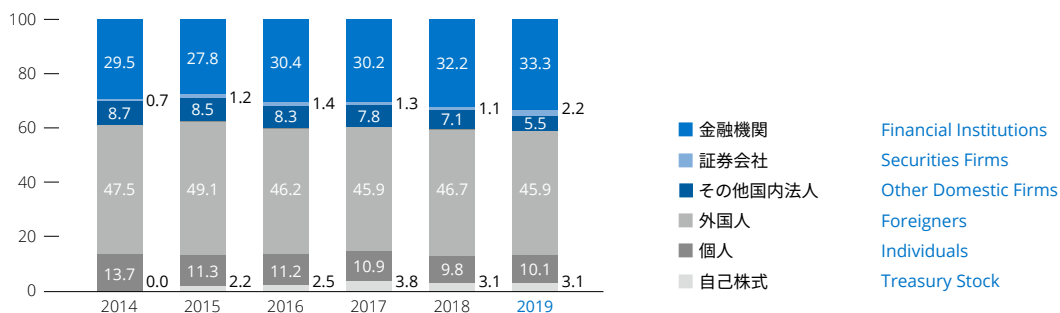
	所有株数(株) Shareholdings (Number of Shares)	所有比率(%) Percentage of Total Shares Issued (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	7,748,069	6.66
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	6,422,400	5.52
日本生命保険(相) Nippon Life Insurance Company	5,979,883	5.14
栗田工業(株) Kurita Water Industries Ltd.	3,593,706	3.09
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 9)	2,323,600	1.99
ビーエヌワイエムエスエーエヌブイ ノントリーティー アカウント BNYMSANV AS AGENT / CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1	2,182,700	1.87
東京海上日動火災保険(株) Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	2,155,826	1.85
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口5) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 5)	2,121,900	1.82
(株)三菱UFJ銀行 MUFG Bank, Ltd.	2,056,131	1.76
ジェーピー モルガン チェース バンク 385151 JP MORGAN CHASE BANK 385151	1,733,688	1.49

所有者別株式分布

Distribution of Shareholders

3月31日現在
As of March 31

(%)



沿革 History

クリタ グループの 沿革 Group History

- 1959** 化学洗浄部門を分離し、(株)鈴木商会(現栗田エンジニアリング(株))を設立。
K.K. Suzuki Shokai established as a chemical cleaning company (now Kurita Engineering Co., Ltd.).
- 1951** 汽缶給水研究所を設立。
Boiler Water Supply Laboratory established.
- 1962** 東京証券取引所・大阪証券取引所第一部市場に上場。
Listed stock on the First Section of the Tokyo Stock Exchange and the Osaka Securities Exchange.
- 1961** 東京証券取引所・大阪証券取引所第二部市場に上場。
Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange and the Osaka Securities Exchange.
- 1961** 水処理装置・施設のメンテナンス・サービス会社として、関西栗田整備(株)(栗田テクニカルサービス(株)の前身)を設立。
Kansai Kurita Seibi K.K. established as a maintenance company for water treatment facilities (predecessor of Kurita Technical Service Co., Ltd.).
- 1978** 東南アジアにおける水処理薬品・水処理装置事業の拠点となるクリタ(シンガポール)Pte.Ltd.を設立。
Kurita (Singapore) Pte. Ltd. established as Kurita's water treatment chemicals and water treatment facilities business base in Southeast Asia.
- 1975** ブラジルに水処理薬品の製造・販売を行うクリタ・ド・ブラジルLTDA.を設立。
Kurita do Brasil LTDA. established to manufacture and sell water treatment chemicals in Brazil.
- 1975** 水処理施設・装置の運転管理会社として栗田水処理管理(株)(現(株)クリタス)を設立。
Kurita Operation and Maintenance Services, Ltd. established as a water treatment facilities operation and maintenance company (now Kuritaz Co., Ltd.).
- 1989** 欧州における水処理薬品の製造・販売拠点としてクリタ・ヨーロッパGmbHをドイツに設立。
Kurita Europe GmbH established in Germany as Kurita's base in Europe for water treatment chemical production and sales.
- 1989** タイに水処理薬品の製造・販売を行うゴシュー・ケミカル社(現クリタ-GKケミカル Co., Ltd.)を設立。
Goshu Chemical Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Thailand (now Kurita-GK Chemical Co., Ltd.).
- 1987** 台湾に水処理薬品の製造・販売を行うクリタ(タイワン)Co., Ltd.を設立。
Kurita (Taiwan) Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Taiwan.
- 1986** インドネシアに水処理薬品の製造・販売を行うP.T.クリタ・インドネシアを設立。
P.T. Kurita Indonesia established to carry out the production and sale of water treatment chemicals in Indonesia.

▶ 1940 – 1970

- 1949** 水処理薬品事業により創業
創業者が大型船舶の汽缶技術を活用した水処理薬品事業(ボイラ薬品)により創業。
Business launched in the water treatment chemicals business
The Company's founder began a water treatment chemicals business utilizing large-ship boiler technology (boiler water treatment chemicals).



- 1951** 水処理装置事業へ進出
ボイラ給水の前処理をするための純水装置の販売を契機に、水処理装置分野へ進出。薬品・装置による総合的な水処理事業へと発展。
Entry into the water treatment facilities business
Capitalizing on sales of deionizers for the pretreatment of boiler water supplies, the Company moves into the water treatment facilities business.

- 1953** 化学洗浄事業を展開
薬品技術を適用し、ボイラ内部を清浄化する化学洗浄部門を新たに設置。
Start-up of chemical cleaning services
New expansion into chemical cleaning services, where boiler interiors are cleaned using chemical technology.

- 1958** メンテナンス・サービスを展開
水処理装置の安定運転およびアフターサービスの拡充を図るため、メンテナンス・サービスの専門組織を設置。
Expansion of maintenance services
An organization specializing in maintenance services is established with a view to expanding after-sales services and maintenance operations for water treatment facilities.

事業展開 Achievements and Developments

▶ 1980

- 1965** プロセス薬品へ事業拡大
大量に水を使用する紙パルプ・石油・鉄鋼分野において、生産性を向上させる薬品を開発し、水処理分野から生産プロセスへと事業領域を拡大。
Expansion into process treatment chemicals
Develops chemicals that increase productivity in the pulp and paper, petrochemical and steel industries, where large volumes of water are used, as the Company broadens the scope of its business from water treatment chemicals to production process treatment chemicals.



- 1973** 電子産業分野へ参入
半導体製造プロセスの微細化により、さらなる高純度の水が求められるなか、超純水製造技術を開発。
Entry into the electronics industry
As water of a higher degree of purity is demanded with increasing miniaturization in semiconductor manufacturing processes, ultrapure water production technology is developed.

- 1986** 精密洗浄事業を展開
電子産業分野で確立した販売網や化学洗浄で培った技術を活かして、半導体製造装置に使われる部品・治具などを洗浄する事業に参入。
Deployment of tool cleaning services
Sales channels established for the electronics business and chemical cleaning technology developed to date are used for the Company's entry into cleaning services for tools and jigs used in semiconductor manufacturing devices.

- 1998** 韓国において水処理装置の生産・販売およびメンテナンス・サービスを行う韓水テクニカルサービス(株)に資本参加。
Acquires an equity stake in Hansu Technical Service Ltd., which is involved in the production, sale and maintenance of water treatment facilities in Korea.
- 1997** 栗田工業が、メンテナンス・サービス事業を行う栗田テクニカルサービス(株)を合併。
Kurita Water Industries Ltd. merges with maintenance company Kurita Technical Service Co., Ltd.
- 1996** アメリカに水処理装置の販売およびメンテナンス・サービスを行うクリタ・アメリカ Inc. を設立。
Kurita America, Inc. established in the United States to conduct water treatment facilities sales and maintenance.
- 1995** 中国における水処理薬品の製造・販売拠点として栗田工業(大連)有限公司を設立。
Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for water treatment chemical production and sales.
- 2004** 中国における水処理装置の生産・販売拠点として栗田工業(蘇州)水処理有限公司を設立。
Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd. established as a water treatment facilities production and sales base in China.
- 2003** グループの精密洗浄事業を統合し、クリテックサービス(株)を設立。
Integration of tool cleaning business units from Group companies and establishment of Kuritec Service Co. Ltd.
- 2003** 分析部門を分離独立し、クリタ分析センター(株)を設立。
Analysis division split off to establish Kurita Analysis Service Co. Ltd.
- 2001** 中国における水処理装置のメンテナンス・サービスの拠点として栗田超純水設備(上海)有限公司を設立。
Kuritec (Shanghai) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for maintenance services of water treatment facilities.
- 2001** 土壌浄化に関わる総合コンサルティング会社であるランドソリューション(株)を設立。
Land Solution Inc. established as a consulting company dealing in soil remediation.
- 2016** クリタ・ヨーロッパGmbHとクリタ・ヨーロッパAPW GmbHが合併(社名はクリタ・ヨーロッパGmbH)。
Kurita Europe GmbH merges with Kurita Europe APW GmbH. (The name of the surviving entity is Kurita Europe GmbH.)
- 2015** Israel Chemicals Ltd.よりBK Giulini GmbHの事業買収によりクリタ・ヨーロッパAPW GmbHを設立。
Acquires businesses of BK Giulini GmbH from Israel Chemicals Ltd. (ICL); establishes Kurita Europe APW GmbH.
- 2012** 東京都中野区に本社を移転
Head office relocation to Nakano, Tokyo
- 2009** 水処理薬品の製造新会社として、クリタ・ケミカル製造(株)を設立。
Kurita Chemical Manufacturing Ltd. established as a new subsidiary to manufacture water treatment chemicals.
- 2005** 開発拠点を統合し、クリタ開発センターを開設。
Kurita Global Technology Center established through the integration of research and development facilities.
- 2019** 米国において水処理薬品と水処理装置の製造・販売を行うU.S.ウォーター・サービス, Inc.を買収。
Acquires U.S. Water Services, Inc., which is involved in the production and sales of water treatment chemicals and facilities in the United States.
- 2018** 米国においてソフトウェアサービスを展開するフラクタ, Inc. を子会社化。
Acquires equity of Fracta, Inc., which provides a software service, making it a consolidated subsidiary.
- 2017** 持分法適用会社であった(株)韓水に追加出資し子会社化。
Acquires additional equity of equity method affiliate Hansu Co., Ltd., making it a consolidated subsidiary.
- 2017** シンガポールにおける開発拠点として、クリタR&DアジアPte. Ltd.を設立。
Establishes Kurita R&D Asia Pte. Ltd. as Kurita's R&D base in Singapore.
- 2017** 米国において水処理薬品の製造・販売を行うフレモント・インダストリーズ, LLCを買収。
Acquires Fremont Industries, LLC, which is involved in the production and sales of water treatment chemicals in the United States.

▶ 1990

- 1991** 土壌浄化事業を開始
土壌汚染が大きな社会問題となり、水処理で培った技術を活かし、土壌浄化事業を開始。
Launch of soil remediation services
Soil pollution was increasingly becoming a major social problem, and as a result, the Company commenced soil remediation service operations based on water treatment technology developed to date.



▶ 2000

- 2001** 土壌浄化に関わる総合コンサルティングを開始
土壌浄化の実績を活かし、汚染リスクのヘッジや浄化後の土地の円滑な売却へとつながるスキームを提供する事業を開始。
Start of consulting services for hedging soil pollution risks
Start of business involving the hedging of pollution risks and schemes to facilitate the smooth liquidation of land that has been restored to a safe condition based on soil remediation successes to date.

- 2002** 超純水供給事業を開始
お客様に代わりクリタが設備を所有し、運転管理を行い、超純水を供給するというアウトソーシングビジネスを開始。
Launch of ultrapure water supply business
Launch of outsourcing business in which Kurita owns, operates and manages facilities for customers and supplies them with ultrapure water.



▶ 2010

- 2015** 韓国において超純水供給事業を開始
韓国半導体メーカー向けに開始。
Commencement of the ultrapure water supply business in Korea
Began supply of ultrapure water to a Korean semiconductor manufacturer.

栗田工業株式会社

東京都中野区中野4丁目10番1号
中野セントラルパーク イースト 〒164-0001

URL: <https://www.kurita.co.jp/>

KURITA WATER INDUSTRIES LTD.

Nakano Central Park East, 4-10-1 Nakano
Nakano-ku, Tokyo 164-0001 Japan

URL: <https://www.kurita.co.jp/english/>



Printed in Japan