

FACT BOOK 2017

ファクトブック2017



C2	会社情報 Corporate Information
02	経営指標 Management Indicators
04	セグメント情報 Segment Information
06	主要製品・サービス Principal Products and Services
10	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets
12	連結損益計算書 Consolidated Statements of Income 連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income
13	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows
14	単体貸借対照表 Non-consolidated Balance Sheets 単体損益計算書 Non-consolidated Statements of Income
15	株式情報 Stock Information
16	沿革 History

会社情報

(2017年3月31日現在)
Corporate Information (As of March 31, 2017)

会社概要

商号	栗田工業株式会社
所在地	〒164-0001 東京都中野区中野四丁目 10番1号
設立	1949年7月13日
資本金	13,450,751,434円
従業員数	5,654名(連結) 1,536名(単体)

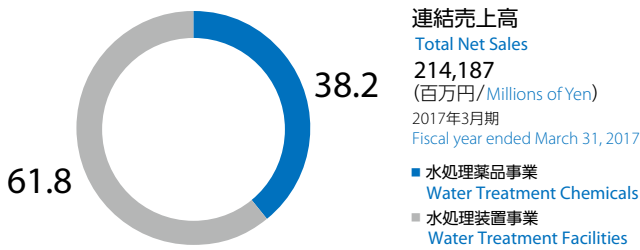
主要事業所

本社	東京都中野区
大阪支社	大阪府大阪市中央区
クリタ開発センター	栃木県下都賀郡野木町
静岡事業所	静岡県榛原郡吉田町
山口事業所	山口県山口市
クリタ・ケミカル製造(株)	茨城県猿島郡五霞町

事業概要

水処理に関する製品、技術、メンテナンス・サービスを幅広く提供しており、水処理薬品事業と水処理装置事業の2つに区分されます。

セグメント別売上高構成比 Sales Composition by Segment (%)



国内主要グループ会社 Main Domestic Consolidated Group Companies

水処理薬品事業	Water Treatment Chemicals
■ 薬品販売	■ Sale of water treatment chemicals
クリタ・ビルテック(株)	Kurita Buil-Tech Co., Ltd.
クリタ・ビーエムエス(株)	Kurita BMS Co., Ltd.
クリタ・ケミカル北海道(株)	Kurita Chemicals Hokkaido Ltd.
クリタ・ケミカル関東(株)	Kurita Chemicals Kantou Co., Ltd.
クリタ・ケミカル東海(株)	Kurita Chemicals Tokai Ltd.
クリタ・ケミカル北陸(株)	Kurita Chemicals Hokuriku Ltd.
クリタ・ケミカル関西(株)	Kurita Chemicals Kansai Ltd.
クリタ・ケミカル山陽(株)	Kurita Chemicals Sanyo Ltd.
クリタ・ケミカル西日本(株)	Kurita Chemicals West Japan Ltd.
クリタ・ケミカル大分(株)	Kurita Chemicals Oita Ltd.
クリタ・ケミカル熊本(株)	Kurita Chemicals Kumamoto Ltd.
■ 薬品製造	■ Manufacture of water treatment chemicals
クリタ・ケミカル製造(株)	Kurita Chemical Manufacturing Ltd.
■ その他	■ Other
クリタ分析センター(株)	Kurita Analysis Service Co. Ltd.

Corporate Data

Company Name	Kurita Water Industries Ltd.
Address	10-1, Nakano 4-chome, Nakano-ku, Tokyo 164-0001, Japan
Date of Establishment	July 13, 1949
Paid-in Capital	¥13,450,751,434
Number of Employees	5,654 (on a consolidated basis); 1,536 (parent company)

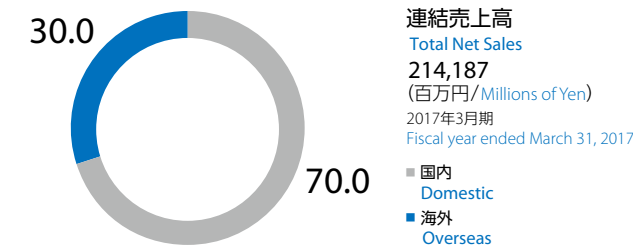
Main Offices

Head Office	Nakano-ku, Tokyo
Osaka Office	Chuo-ku, Osaka-shi, Osaka
Kurita Global Technology Center	Nogi-machi, Shimotsuga-gun, Tochigi
Shizuoka Plant	Yoshidacho, Haibara-gun, Shizuoka
Yamaguchi Plant	Yamaguchi-shi, Yamaguchi
Kurita Chemical Manufacturing Ltd.	Gokamachi, Sashima-gun, Ibaraki

Business Outline

Kurita provides water treatment solutions to a wide range of industries in the form of products, technology, and maintenance services. The Company's operations are broadly divided between the Water Treatment Chemicals business and the Water Treatment Facilities business.

地域別売上高構成比 Sales Composition by Region (%)



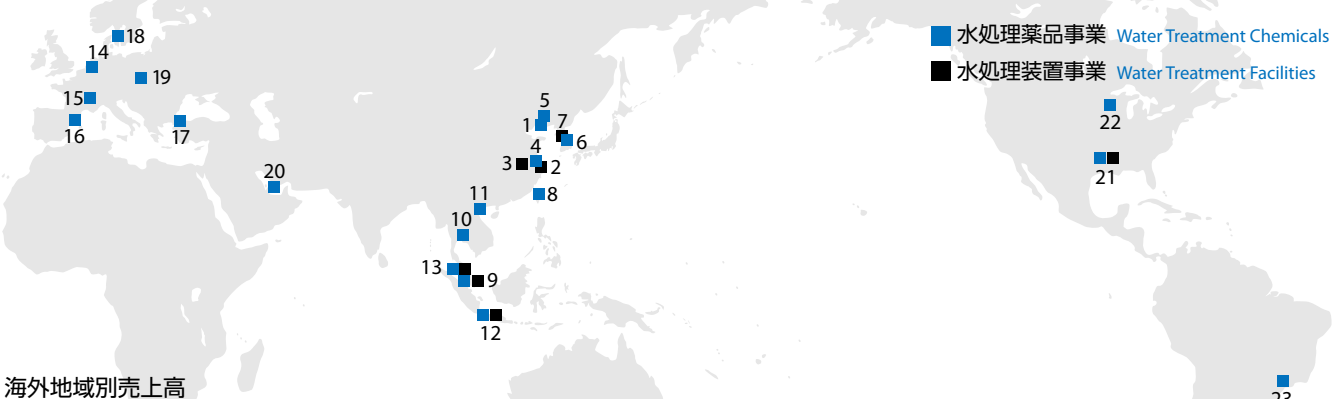
水処理装置事業	Water Treatment Facilities
■ 施設の運転・維持管理	■ Operation & maintenance of systems and facilities
(株)クリタス	Kuritaz Co., Ltd.
■ 土壌浄化	■ Soil remediation services
ランドソリューション(株)	Land Solution Inc.
■ 化学洗浄	■ Chemical cleaning services
栗田エンジニアリング(株)	Kurita Engineering Co., Ltd.
三善工業(株)	Miyoshi Industries Co., Ltd.
■ 精密洗浄	■ Tool cleaning services
クリテックサービス(株)	Kuritec Service Co. Ltd.
サンエイ工業(株)	San-ei Industries Co., Ltd.
日本ファイン(株)	Nippon Fine Co., Ltd.
サン化工(株)	Sun Kako Co., Ltd.
アオイ工業(株)	Aoi Industries Co., Ltd.
■ その他	■ Other
クリタ明希(株)	Kurita Meiki Ltd.
クリタツク(株)	Kurita Creation Co., Ltd.
クリタ分析センター(株)	Kurita Analysis Service Co. Ltd.

海外主要グループ会社

(2017年3月31日現在)
Main Overseas Group Companies (As of March 31, 2017)

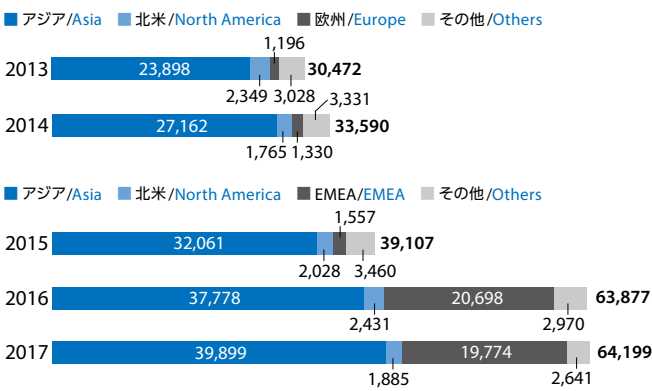
海外連結子会社及び関連会社	設立年	資本金(百万)	持ち株比率
Overseas Consolidated Subsidiaries and Affiliated Companies	Year of Establishment	Paid-in Capital (Millions)	Equity Ownership (%)
水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals			
1 栗田工業(大連)有限公司	1995	¥550	90.1
4 栗田水処理新材料(江陰)有限公司	2015	US\$16	100.0
5 鞍鋼栗田水処理有限公司	2015	RMB55	50.0
6 韓水Co., Ltd.	1974	W2,500	33.2
8 クリタ(タイワン)Co., Ltd.	1987	NT\$20	100.0
9 クリタ(シンガポール)Pte. Ltd.	1978	S\$11	100.0
10 クリタ-GKケミカルCo., Ltd.	1989	BAHT204	85.0
11 クリタ-GKベトナムCo., Ltd.	2016	US\$0.5	85.0
12 P.T.クリタ・インドネシア	1986	US\$2	92.5
13 クリタ・ウォーター(マレーシア)Sdn. Bhd.	1994	RM\$0.6	100.0
14 クリタ・ヨーロッパGmbH	2014	EUR20	100.0
15 クリタ・フランスS.A.S.	2015	EUR5	100.0
16 クリタ・イベリアSL	2015	EUR0.003	100.0
17 クリタ・トルコA.S.	2015	TRY5.7	100.0
18 クリタ・スウェーデンAB	2015	SEK0.1	100.0
19 クリタ・ポーランド	2016	EUR3.2	100.0
20 クリタ・ミドルイースト FZE	2016	AED2	100.0
21 クリタ・アメリカInc.	1996	US\$3	100.0
22 フレモント・インダストリーズ, LLC	2017	US\$0.01	100.0
23 クリタ・ド・ブラジルLTDA.	1975	R\$6.9	100.0

水処理装置事業 Water Treatment Facilities			
2 栗田超純水設備(上海)有限公司	2001	¥30	100.0
3 栗田工業(蘇州)水処理有限公司	2004	¥530	100.0
7 韓水テクニカルサービスLtd.	1988	W26,400	100.0
9 クリタ(シンガポール)Pte. Ltd.	1978	S\$11	100.0
12 P.T.クリタ・インドネシア	1986	US\$2	92.5
13 クリタ・ウォーター(マレーシア)Sdn. Bhd.	1994	RM\$0.6	100.0
21 クリタ・アメリカInc.	1996	US\$3	100.0



海外地域別売上高 Overseas Sales by Region

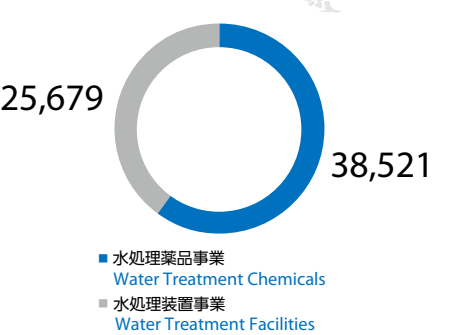
(百万円/Millions of Yen)
3月31日に終了した事業年度 For the years ended March 31



(注) 2015年3月期より地域の区分を変更しています。2014年3月期以前の「その他」には南米、オセアニア、アフリカが含まれていました。2015年3月期以降の「その他」には南米とオセアニアが含まれます。なおEMEAは、ヨーロッパ、中東、アフリカ地域を指します。
Note: The classifications used for overseas sales by region were revised from the fiscal year ended March 31, 2015. Up to the fiscal year ended March 31, 2014, "Others" included South America, Oceania and Africa. From the fiscal year ended March 31, 2015, "Others" included South America and Oceania. EMEA refers to Europe, the Middle East and Africa.

海外事業別売上高 Overseas Sales by Segment

(百万円/Millions of Yen)
2017年3月期 Fiscal year ended March 31, 2017



経営指標
Management Indicators

(百万円/Millions of Yen)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
受注高 Orders	208,689	195,065	175,162	181,951	197,256	186,741	173,463	181,282	221,273	218,730
売上高 Net Sales	204,875	199,706	178,520	181,234	193,792	180,143	178,137	189,398	214,372	214,187
営業利益 Operating Income	30,468	27,935	26,358	27,131	29,382	20,989	14,886	19,435	19,833	19,452
売上高営業利益率(%) Operating Income Margin (%)	14.9	14.0	14.8	15.0	15.2	11.7	8.4	10.3	9.3	9.1
親会社株主に帰属する当期純利益 ^{(注)1} Profit Attributable to Owners of Parent ^{Note 1}	18,297	16,299	17,288	17,138	16,548	11,476	9,352	10,434	12,577	14,506
売上高当期純利益率(%) ^{(注)2} Return on Sales ^{Note 2}	8.9	8.2	9.7	9.5	8.5	6.4	5.2	5.5	5.9	6.8
総資産(期末) Total Assets (At Fiscal Year End)	231,498	245,406	251,620	253,298	271,141	263,580	274,925	294,492	298,107	299,249
総資産回転率(回) ^{(注)3} Total Assets Turnover (Times) ^{Note 3}	0.88	0.84	0.72	0.72	0.74	0.67	0.66	0.67	0.72	0.72
自己資本(期末) ^{(注)4} Equity (At Fiscal Year End) ^{Note 4}	169,402	177,291	192,588	198,042	208,891	207,871	217,691	222,330	227,896	227,623
自己資本比率(%) ^{(注)5} Equity Ratio (%) ^{Note 5}	73.2	72.2	76.5	78.2	77.0	78.9	79.2	75.5	76.4	76.1
総資産当期純利益率(%) ^{(注)6} Return on Assets (%) ^{Note 6}	7.8	6.8	7.0	6.8	6.3	4.3	3.5	3.7	4.2	4.9
自己資本当期純利益率(%) ^{(注)7} Return on Equity (%) ^{Note 7}	11.2	9.4	9.3	8.8	8.1	5.5	4.4	4.7	5.6	6.4
設備投資額(無形資産を除く) Capital Expenditures (Excluding Intangibles)	23,305	55,734	7,525	5,469	7,721	6,108	5,268	8,489	18,818	9,289
減価償却費(無形資産を除く) Depreciation	8,486	10,916	14,840	15,375	15,410	14,493	14,250	14,378	13,409	13,248
研究開発費 R&D Expenses	4,551	4,363	3,990	4,225	4,232	4,362	4,534	4,397	5,269	5,038
(円/Yen)										
1株当たり当期純利益 ^{(注)8} Net Income per Share ^{Note 8}	142.2	126.7	134.4	134.0	130.7	92.4	78.5	87.8	108.2	125.2
1株当たり自己資本 ^{(注)9} Equity per Share ^{Note 9}	1,316.7	1,378.0	1,497.0	1,563.6	1,649.2	1,744.4	1,826.8	1,907.8	1,961.3	1,991.9
1株当たり配当金 Dividends per Share	32.0	34.0	36.0	38.0	40.0	42.0	44.0	46.0	48.0	50.0
配当性向(%) Dividend Payout Ratio (%)	22.5	26.8	26.8	28.4	30.6	45.4	56.1	52.4	44.3	39.9
従業員数(人) Number of Employees	4,249	4,404	4,445	4,490	4,555	4,640	4,635	5,222	5,481	5,654

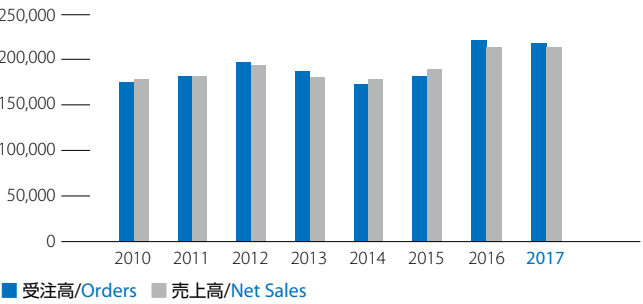
(注) 1. 「企業結合に関する会計基準」等の改正に伴い連結財務諸表における表示科目の名称変更が行われ、2016年3月期より適用しています。
2. 売上高当期純利益率=親会社株主に帰属する当期純利益÷売上高
3. 総資産回転率=売上高÷総資産(期首・期末平均)
4. 自己資本=純資産-非支配株主持分
5. 自己資本比率=自己資本÷総資産×100
6. 総資産当期純利益率=親会社株主に帰属する当期純利益÷総資産(期首・期末平均)×100
7. 自己資本当期純利益率=親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本(期首・期末平均)×100
8. 1株当たり当期純利益の算定に用いられた株式数は期中平均株式数(自己株式を除く)
9. 1株当たり自己資本の算定に用いられた株式数は期末株式数(自己株式を除く)

Notes: 1. Accompanying the revision of Accounting Standards for Business Combinations, etc., the names of items presented have been changed.
The revised standards have been applied from the fiscal year ended March 31, 2016.
2. Return on sales = Profit attributable to owners of parent ÷ Net sales
3. Total assets turnover = Net sales ÷ Total assets (Average)
4. "Equity" represents Net assets less non-controlling interests (hereinafter, the same).
5. Equity ratio = Equity ÷ Total assets × 100
6. Return on assets = Profit attributable to owners of parent ÷ Total assets (Average) × 100
7. Return on equity = Profit attributable to owners of parent ÷ Equity (Average) × 100
8. Calculation of Net income per share is based on average number of shares outstanding (excluding treasury stock).
9. Calculation of Equity per share is based on the number of shares at year-end (excluding treasury stock).

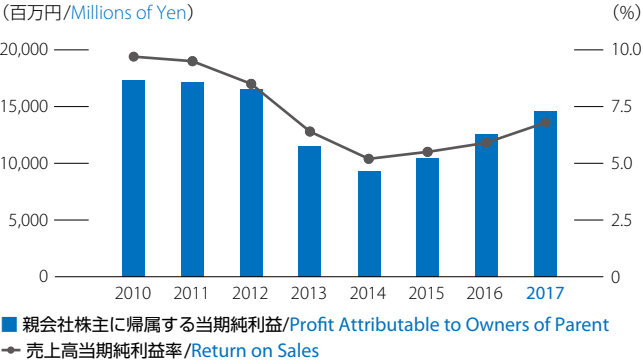
3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

受注高・売上高
Orders and Net Sales

(百万円/Millions of Yen)

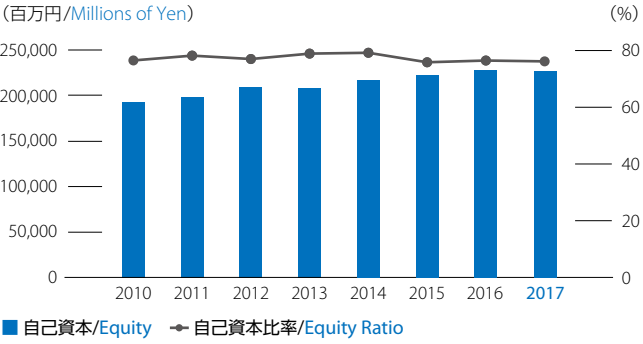


親会社株主に帰属する当期純利益^(注)・売上高当期純利益率^(Note)
Profit Attributable to Owners of Parent^{Note} and Return on Sales

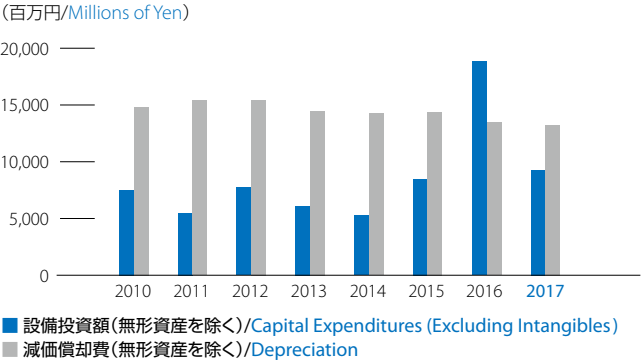


(注)「企業結合に関する会計基準」等の改正に伴い連結財務諸表における表示科目の名称変更が行われ、2016年3月期より適用しています。
Note: Accompanying the revision of Accounting Standards for Business Combinations, etc., the names of items presented have been changed. The revised standards have been applied from the fiscal year ended March 31, 2016.

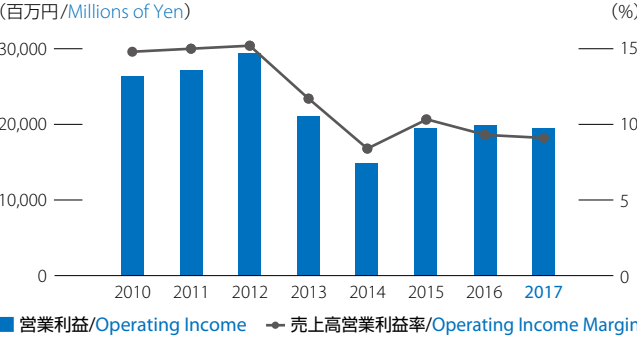
自己資本・自己資本比率
Equity and Equity Ratio



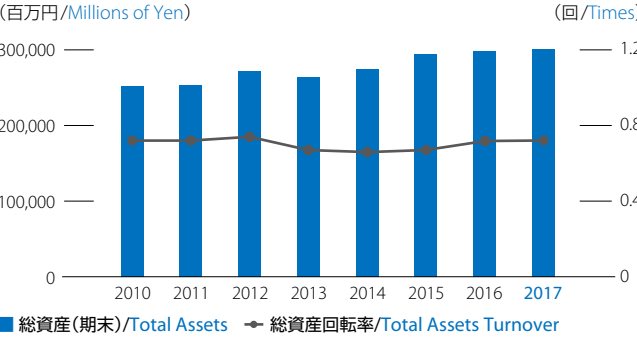
設備投資額(無形資産を除く)・減価償却費(無形資産を除く)
Capital Expenditures (Excluding Intangibles) and Depreciation



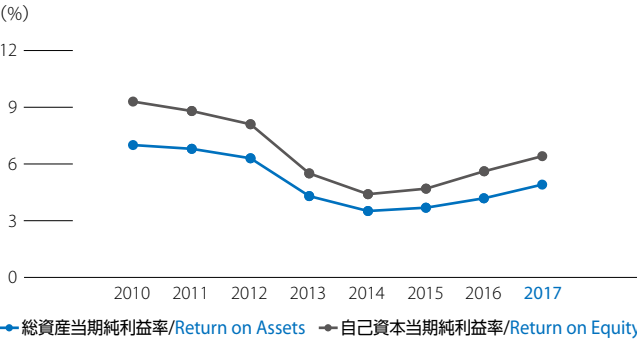
営業利益・売上高営業利益率
Operating Income and Operating Income Margin



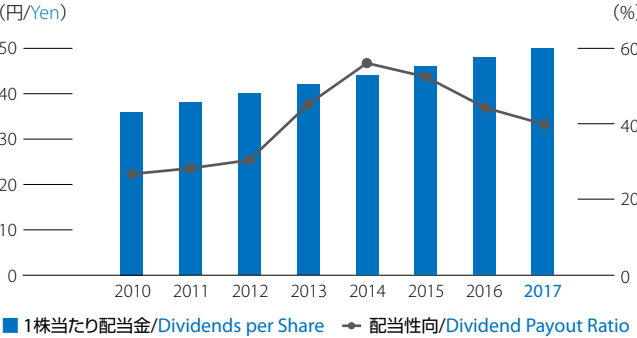
総資産(期末)・総資産回転率
Total Assets and Total Assets Turnover



総資産当期純利益率・自己資本当期純利益率
Return on Assets and Return on Equity



1株当たり配当金・配当性向
Dividends per Share and Dividend Payout Ratio



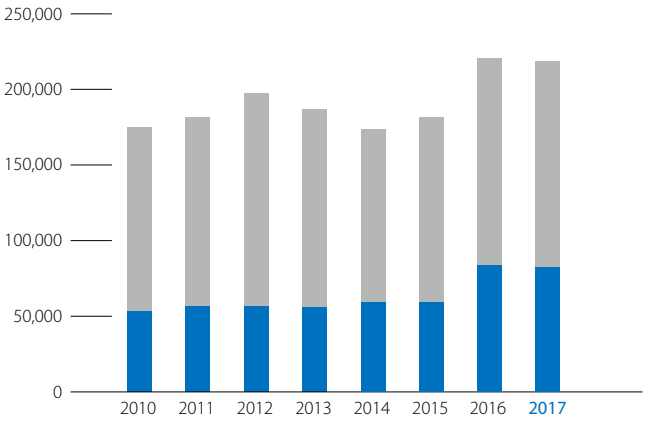
セグメント情報
Segment Information

(百万円/Millions of Yen)

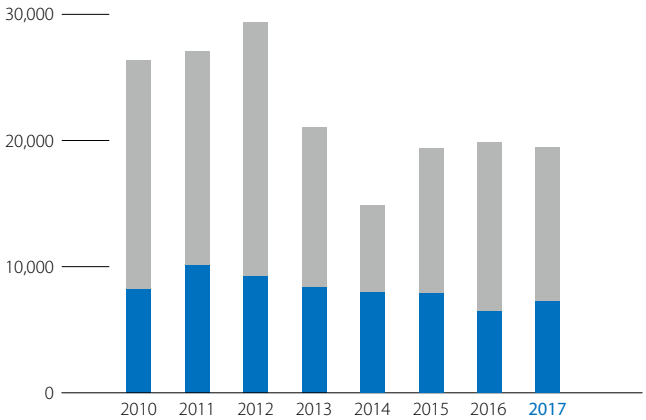
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
受注高 Orders	水処理薬品事業 Water treatment chemicals	59,029	58,470	53,370	56,714	56,748	56,040	59,413	59,353	83,440	82,118
	水処理装置事業 Water treatment facilities	149,659	136,595	121,791	125,237	140,507	130,700	114,049	121,928	137,832	136,611
	合計 Total	208,689	195,065	175,162	181,951	197,256	186,741	173,463	181,282	221,273	218,730
売上高 Net Sales	水処理薬品事業 Water treatment chemicals	58,646	58,331	53,743	56,735	56,443	56,091	58,844	59,999	83,680	81,883
	水処理装置事業 Water treatment facilities	146,228	141,374	124,777	124,499	137,348	124,052	119,292	129,399	130,692	132,304
	合計 Total	204,875	199,706	178,520	181,234	193,792	180,143	178,137	189,398	214,372	214,187
営業利益 Operating Income	水処理薬品事業 Water treatment chemicals	9,525	8,417	8,177	10,099	9,268	8,334	7,954	7,877	6,467	7,231
	水処理装置事業 Water treatment facilities	20,939	19,517	18,181	17,032	20,127	12,641	6,934	11,560	13,366	12,220
	調整額 Adjustment	2	0	—	0	(13)	13	(2)	(2)	(0)	1
	合計 Total	30,468	27,935	26,358	27,131	29,382	20,989	14,886	19,435	19,833	19,452
資産 Assets Employed	水処理薬品事業 Water treatment chemicals	37,791	34,476	35,194	36,444	36,580	34,647	37,310	79,790	79,365	80,120
	水処理装置事業 Water treatment facilities	150,225	180,626	168,119	158,414	161,750	143,772	133,620	136,391	142,564	134,623
	合計 Total	188,017	215,102	203,314	194,859	198,330	178,419	170,931	216,182	221,930	214,744
資本的支出 Capital Expenditures	水処理薬品事業 Water treatment chemicals	1,617	1,432	1,151	1,183	1,463	1,458	1,792	5,378	2,434	2,175
	水処理装置事業 Water treatment facilities	22,480	54,889	6,932	4,781	6,641	5,230	3,917	7,486	17,188	7,911
	合計 Total	24,097	56,322	8,083	5,965	8,105	6,688	5,709	12,864	19,623	10,087
減価償却費 Depreciation and Amortization	水処理薬品事業 Water treatment chemicals	1,732	1,745	1,662	1,539	1,485	1,369	1,386	1,406	2,613	2,926
	水処理装置事業 Water treatment facilities	7,692	9,970	13,860	14,527	14,550	13,684	13,387	13,457	12,068	11,950
	合計 Total	9,425	11,716	15,523	16,066	16,035	15,054	14,774	14,863	14,682	14,877
研究開発費 R&D Expenses	水処理薬品事業 Water treatment chemicals	1,405	1,233	1,114	1,285	1,335	1,367	1,556	1,485	2,129	2,123
	水処理装置事業 Water treatment facilities	3,146	3,130	2,875	2,940	2,897	2,994	2,978	2,911	3,139	2,914
	合計 Total	4,551	4,363	3,990	4,225	4,232	4,362	4,534	4,397	5,269	5,038

■ 水処理薬品事業/Water Treatment Chemicals ■ 水処理装置事業/Water Treatment Facilities

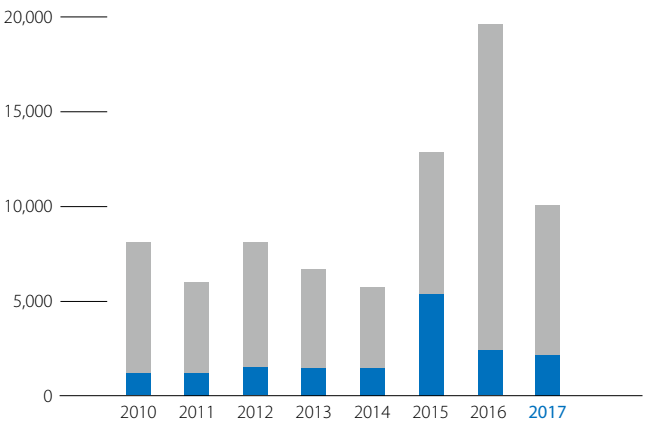
セグメント別受注高
Orders by Segment
(百万円/Millions of Yen)



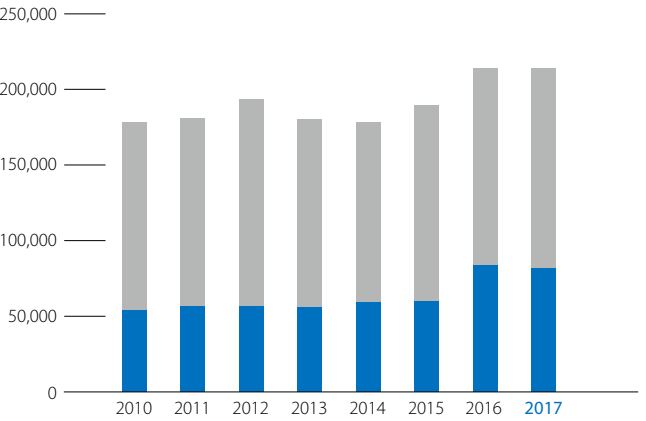
セグメント別営業利益
Operating Income by Segment
(百万円/Millions of Yen)



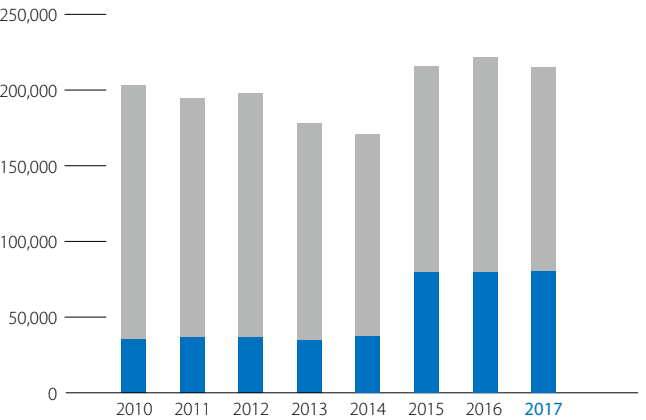
セグメント別資本的支出
Capital Expenditures by Segment
(百万円/Millions of Yen)



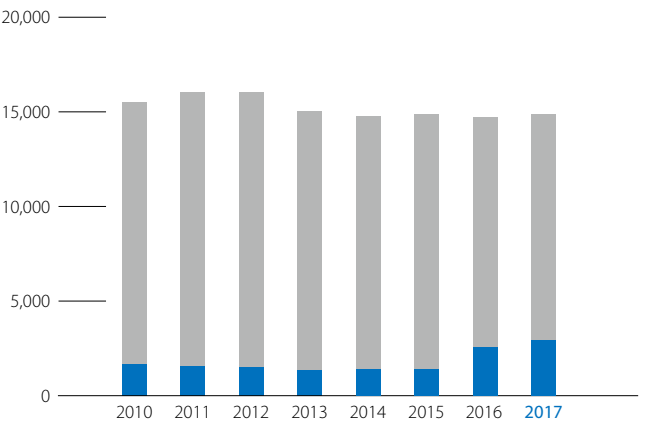
セグメント別売上高
Net Sales by Segment
(百万円/Millions of Yen)



セグメント別資産
Assets Employed by Segment
(百万円/Millions of Yen)



セグメント別減価償却費
Depreciation and Amortization by Segment
(百万円/Millions of Yen)



3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

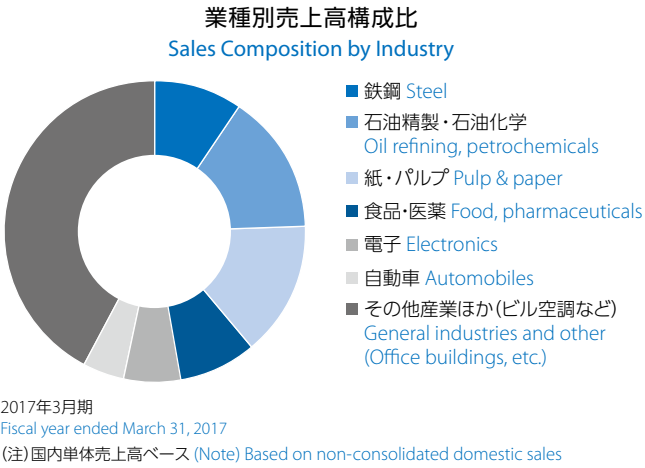
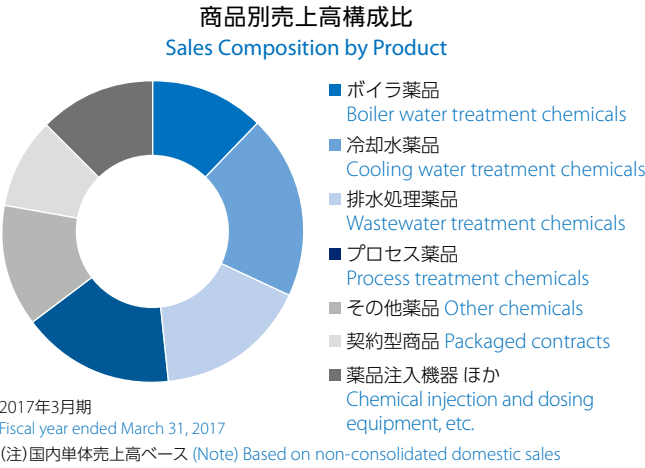
主要製品・サービス
Principal Products and Services

水処理薬品事業

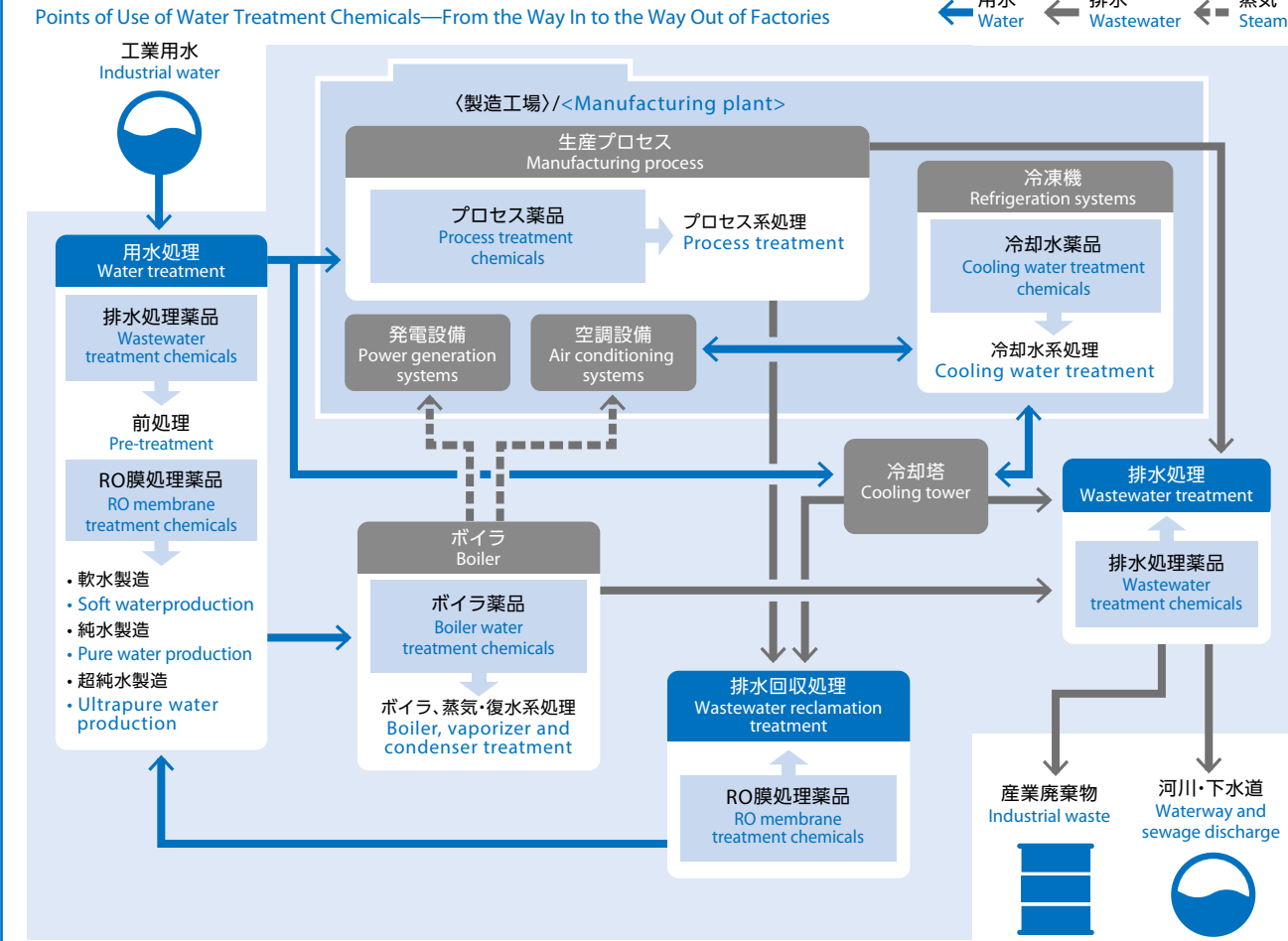
- ボイラ薬品
- 冷却水薬品
- 排水処理薬品
- プロセス薬品
- 契約型商品
 - ・ 冷却水／ボイラ給水契約
 - ・ 排水処理一括契約ほか
- 薬品注入機器ほか

Water Treatment Chemicals

- Boiler water treatment chemicals
- Cooling water treatment chemicals
- Wastewater treatment chemicals
- Process treatment chemicals
- Packaged contracts
 - ・ Cooling water/Boiler water supply contracts
 - ・ Comprehensive wastewater treatment contracts, etc.
- Chemical injection and dosing equipment, etc.



水処理薬品の使用箇所—工場の入り口から出口まで



水処理薬品事業

ボイラ薬品

蒸気を発生させるボイラは、工場での生産プロセス用から、オフィスビルや病院などにおける空調用まで、幅広く使用されています。ボイラ薬品は、ボイラで発生するさまざまなトラブルを抑えて、ボイラを効率よく運転するために使われます。クリタは、効果はもちろん、原材料の安全性まで考慮した薬品を提供しています。

冷却水薬品

ボイラと同じく、ほとんどの工場やオフィスビルでは冷却水が生産プロセス用や空調用に使用されています。冷却水薬品は、配管や熱交換器におけるトラブルや冷却塔における有害なレジオネラ属菌の増殖などを防止するものです。運転効率の向上による省資源・省エネルギーや安全な環境づくりに貢献します。

排水処理薬品

排水処理薬品は、工場などで発生するさまざまな性状の産業排水や生活排水を周辺の環境に影響を与えないように処理する排水処理装置に使用されるものです。クリタは排水中の懸濁物質除去や消臭・脱臭など、用途別に数多くの薬品を提供し、適切な排水処理による環境負荷の低減に貢献しています。

プロセス薬品・その他薬品

プロセス薬品は、石油精製・石油化学、鉄鋼、紙・パルプ産業などの製造工程において、生産効率や製品品質の維持・向上に用いられる薬品です。製造業においては品質向上とコストダウンが企業存続のカギを握っており、これらの課題を解決する薬品の開発・提案を行っています。また、ゴミ焼却炉から発生する焼却灰や飛灰中の重金属の溶出防止、ダイオキシンの発生を抑制する焼却炉関連薬品を提供しています。

契約型商品

クリタは、水処理薬品や機器類を提供するだけでなく、遠隔水質管理システムによる水処理管理契約や、省エネルギー・廃棄物量削減提案に基づく排水処理一括契約といったさまざまな包括契約型のサービスを提供しています。

薬品注入機器 ほか

クリタは、水処理薬品だけでなく、薬品注入装置やボイラ・冷却水の自動水質管理システムなど、関連機器類も幅広く提供しています。さらに、水処理用のろ過器およびこれらに使用するろ材や活性炭、イオン交換樹脂などの商品も取り揃え、水処理薬品と組み合わせた最適な処理システムを提供します。

Water Treatment Chemicals

Boiler Water Treatment Chemicals

Steam-generating boilers have numerous applications, from use in factory processes through to air-conditioning applications in office buildings and hospitals. Boiler water treatment chemicals are used to minimize the various faults that may arise in boilers and to ensure that they continue to operate efficiently. Kurita provides the optimal treatment solution to suit customer needs using chemical products that are not only effective but also contain safe ingredients.

Cooling Water Treatment Chemicals

As with boilers, cooling water is also used during manufacturing processes and for air conditioning in factories and office buildings. Cooling water treatment chemicals act to prevent problems from occurring in pipes and heat exchangers and also prevent the growth of the harmful Legionella bacteria. These chemicals help to enhance operational efficiency, which in turn contributes to the establishment of a resource- and energy-efficient, not to mention, safe workplace and its surroundings.

Wastewater Treatment Chemicals

Wastewater treatment chemicals are used in wastewater treatment systems to treat the many forms of industrial wastewater discharged by factories and domestic sewage to ensure that they do not negatively impact the local environment. Kurita provides an extensive range of application-specific chemicals for deodorization and the removal of suspended solids, and contributes to the reduction of environmental impact of wastewater through appropriate wastewater treatment.

Process Treatment Chemicals/Other Chemicals

Our process treatment chemicals are designed to maintain and improve production efficiency and product quality in the manufacturing processes used in the oil refining, petrochemical, steel, and pulp and paper industries. The survival of companies in the world of manufacturing hinges largely on their ability to improve quality and reduce costs. At Kurita, we strive to develop and offer products that will help our customers achieve these goals. Furthermore, Kurita provides incinerator chemicals that eliminate the ash discharged by incinerators, prevent the elution of heavy metals in fly ash, and suppress the generation of dioxins within incinerators.

Packaged Contracts

In addition to the supply of water treatment chemicals, Kurita offers various customized services. These include water treatment management using remote water quality management systems, and comprehensive wastewater treatment schemes based on energy-saving and waste reduction proposals.

Chemical Injection and Dosing Equipment, etc.

Not only do we specialize in water treatment chemicals, but we also have a range of equipment and systems on offer, including chemical dosing systems and automatic boiler and cooling water quality control systems. Furthermore, Kurita boasts an array of filters for use in water treatment, as well as the filter media and activated carbon or ion-exchange resin used in such devices, which, when used in combination with our water treatment chemicals, provides the optimal treatment system.

主要製品・サービス
Principal Products and Services

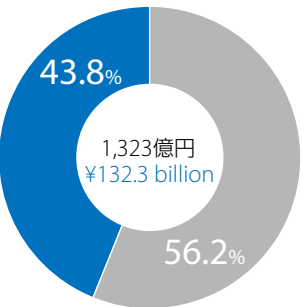
水処理装置事業
Water Treatment Facilities

■ 一般産業向け For general industries
売上高 Net sales 579億円 ¥57.9 billion

主な製品・サービス Principal Products and Services

- 用水処理装置 Pure water production systems
- 排水回収装置 Wastewater reclamation systems
- 排水処理装置 Wastewater treatment systems
- 土壌浄化 Soil remediation services
- 化学洗浄 Chemical cleaning services
- メンテナンス・サービス、運転管理 Maintenance services, operation

業種別売上高構成比
Sales Composition by Industry



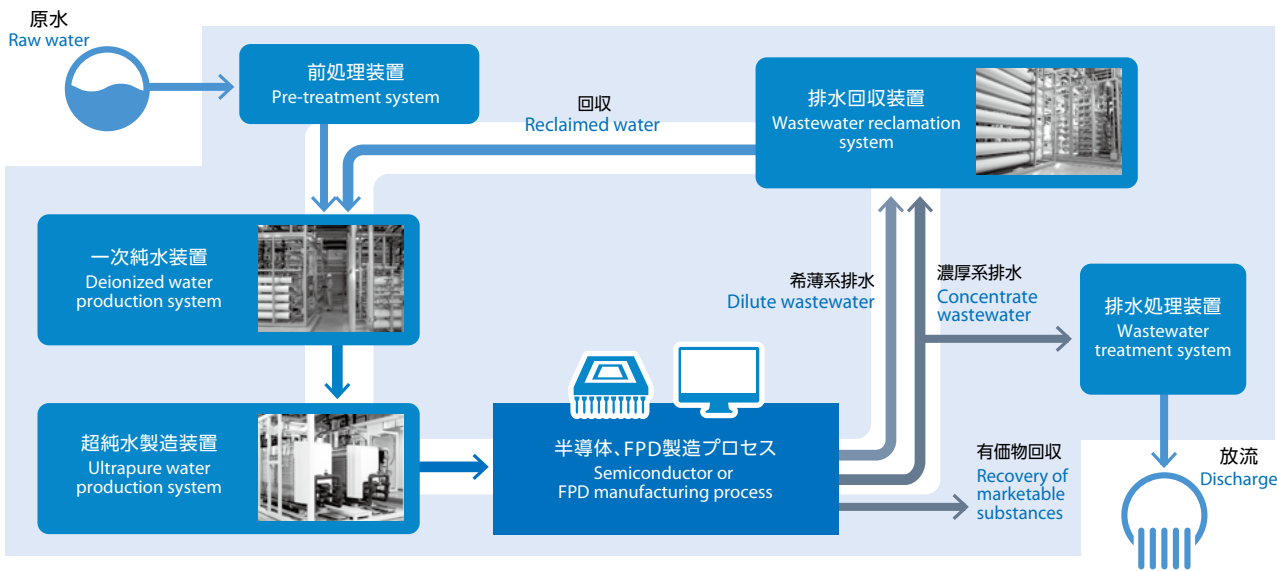
2017年3月期
Fiscal year ended March 31, 2017

■ 電子産業向け For the electronics industry
売上高 Net sales 744億円 ¥74.4 billion

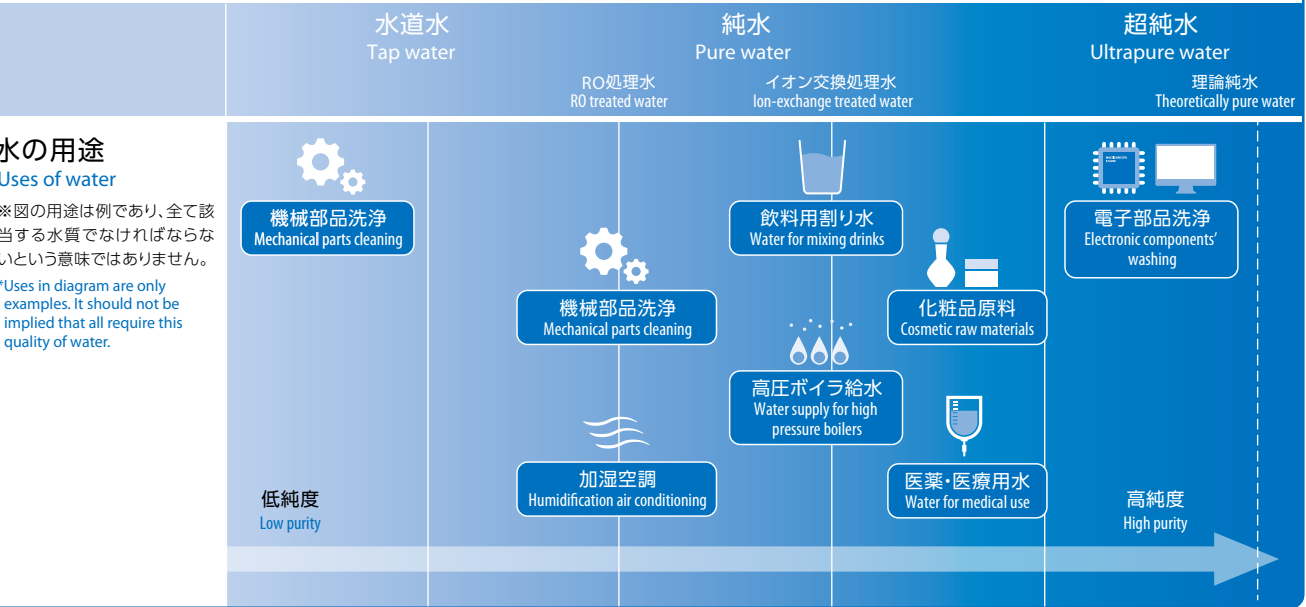
主な製品・サービス Principal Products and Services

- 超純水製造装置 Ultrapure water production systems
- 排水回収装置 Wastewater reclamation systems
- 排水処理装置 Wastewater treatment systems
- 精密洗浄 Tool cleaning services
- メンテナンス・サービス Maintenance services
- 超純水供給事業 Ultrapure water supply business

電子工場における標準的な水処理フロー
Standard Water Treatment Flow in Electronics Factories



純水の水質と用途
Quality and Uses of Pure Water



水処理装置事業

用水処理

■ 超純水製造装置

水中からイオンや微粒子、細菌などを除去し、半導体やFPDの製造に欠かせない理論純水に限りなく近い水をつくるシステムです。

■ 一般産業向け用水処理装置

クリタは、注射薬や目薬などの医薬用水、アルコール飲料や清涼飲料水などの飲料用水、電力や鉄鋼産業向けのボイラ用水などさまざまな産業でそれぞれの用途に応じた水を製造する装置を提供しています。

排水処理

■ 排水処理装置

排水処理装置は、工場から排出されるさまざまな性状の産業排水を周辺の環境に影響を与えないように処理する装置です。

■ 排水回収装置

クリタは、排水の安全処理だけでなく、排水の再利用や廃棄物量の削減も考慮したシステムを提案しています。さらに、排水そのものや排水中に含まれる有価物を再利用可能な状態に処理・回収することによって、省資源化とコストダウンに貢献します。

サービス事業

■ メンテナンス・サービス

クリタは、メンテナンス・サービスを通じて、お客様に納入した水処理設備・装置の性能低下やトラブルを未然に防止します。また、改造の提案などにより、水量・水質や生産性の改善といったお客様のニーズに応えています。

■ 超純水供給事業

クリタがお客様の工場内において水処理設備の建設から運転管理やメンテナンスまでを行い、お客様に供給する超純水に対して料金をいただく事業です。お客様にとっては、投資資金や運転管理の負担を軽減し、コア事業に集中できるメリットがあります。

■ 精密洗浄

半導体や FPD の製造装置の部品・治具に付着した汚れをお客様に代わってクリタの工場で洗浄・除去する事業です。お客様の生産性の維持・向上に貢献します。

■ 土壌浄化

有害物質で汚染された土壌の調査・浄化を行います。嫌気性バイオ法をはじめさまざまな浄化手法を導入し、お客様の土壌汚染リスクのヘッジを行っています。また、浄化した土地の有効利用や売却のサポートもしています。

■ 化学洗浄

主にコンビナートや発電所などの大型プラントを安全かつ効率的に稼働させるため、ボイラや熱交換器などを薬品や高圧水を使って洗浄する事業です。

Water Treatment Facilities

Water Treatment

Ultrapure water production systems

In these systems, ions, microscopic particles and bacteria are removed from the water to produce water that is as close as possible to theoretically pure H₂O—an essential ingredient in the production of semiconductors and flat-panel displays (FPDs).

Water treatment systems for general industrial use

Kurita supplies water treatment systems for a wide range of industrial uses, including the manufacture of pharmaceuticals such as injectable drugs and eye medicines, beverages such as alcoholic and soft drinks, and boiler water for use in the electric power and steel industries.

Wastewater Treatment

Wastewater treatment systems

Wastewater treatment systems act to detoxify the many forms of industrial wastewater discharged by plants to ensure that it does not negatively impact the surrounding environment.

Wastewater reclamation systems

Kurita's systems not only provide a safe means of treating wastewater, they are also designed to reuse wastewater and reduce waste products actually generated. Furthermore, the wastewater itself and the marketable substances found therein are treated and reclaimed to produce water of reusable quality, which contributes to the conservation of resources and cost reductions.

Service Business

Maintenance services

Kurita provides maintenance services to prevent performance from degrading and problems from arising in water treatment systems and facilities supplied to clients. Kurita also proposes modifications to help clients' boost performance in terms of water quality and quantity and improve productivity.

Ultrapure water supply business

Kurita installs water treatment systems within clients' plants, handles the operation and maintenance of those systems, and charges clients for the supply of ultrapure water. Clients benefit because this service reduces the level of investment required, mitigates the burden of system operation, and allows them to focus on their core activities.

Tool cleaning services

At our own factories, we can clean and remove any deposits that adhere to tools and jigs used in the manufacture of semiconductors and flat-panel displays (FPDs). The provision of tool cleaning services helps customers to maintain and improve their productivity.

Soil remediation services

Kurita conducts pollution assessments and remediation of soil polluted by harmful substances. Using anaerobic bioremediation and other various decontamination methods, Kurita helps customers to hedge against the risk of soil pollution. Other services include support for the effective use or sale of restored land.

Chemical cleaning services

Kurita also provides chemical cleaning services using chemicals and high-pressure water to clean boilers and heat exchangers, ensuring that large-scale plant facilities—found mostly in industrial complexes and electric power plants—continue to operate safely and efficiently.

連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
資産の部 ASSETS										
流動資産 Current Assets										
現金及び預金 Cash and deposits	10,316	26,061	16,363	35,073	28,902	43,039	47,336	52,497	58,374	72,750
受取手形 Notes receivable, trade	8,666	8,284	5,393	5,983	7,045	6,108	7,287	7,513	7,463	7,843
売掛金 Accounts receivable, trade	63,548	52,113	49,975	47,257	59,311	55,279	50,503	59,810	63,552	60,439
有価証券 Marketable securities	23,945	1,033	28,500	20,000	40,500	34,000	47,999	14,999	7,566	603
たな卸資産 Inventories	10,921	7,149	5,121	5,480	5,522	4,875	5,811	9,480	9,254	9,525
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,912	2,635	2,463	2,312	2,294	1,956	2,193	1,728	1,652	1,568
その他 Other current assets	1,410	1,552	1,611	1,785	1,466	1,719	1,551	3,169	2,866	3,447
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(159)	(140)	(132)	(40)	(58)	(104)	(184)	(233)	(185)	(246)
流動資産合計 Total current assets	121,562	98,689	109,297	117,852	144,985	146,874	162,500	148,967	150,546	155,930
固定資産 Non-current Assets										
有形固定資産 Property, Plant and Equipment										
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	22,879	40,220	36,541	32,252	29,090	24,370	21,700	19,203	15,931	14,005
機械装置及び運搬具(純額) Machinery, equipment and vehicles, net	37,893	50,942	51,742	48,917	44,882	36,304	32,934	29,860	32,439	36,053
土地 Land	13,965	13,895	13,981	14,072	13,962	13,984	13,953	13,972	13,941	13,881
リース資産(純額) Leased assets, net	—	7,254	7,051	6,680	6,374	6,258	5,639	5,486	5,099	4,673
建設仮勘定 Construction in progress	4,664	11,448	5,273	3,001	2,362	4,074	1,742	4,160	8,586	2,852
その他(純額) Other non-current assets, net	2,580	2,301	1,909	1,683	1,696	1,828	1,884	2,350	2,389	2,570
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	81,984	126,063	116,500	106,608	98,368	86,820	77,855	75,033	78,388	74,036
無形固定資産 Intangible Assets										
のれん Goodwill	—	—	—	—	—	—	—	17,475	15,114	15,049
ソフトウェア Software	1,673	1,557	1,536	1,388	1,233	1,315	1,281	1,450	1,722	1,908
その他 Other intangible assets	823	728	637	551	450	304	297	8,250	7,365	8,350
無形固資産合計 Total intangible assets	2,497	2,285	2,173	1,939	1,683	1,619	1,578	27,177	24,202	25,308
投資その他の資産 Investments and Other Assets										
投資有価証券 Investment securities	18,428	10,788	15,743	17,057	16,161	18,752	24,717	35,678	37,063	34,844
長期貸付金 Long-term loans receivable	41	68	137	36	31	28	29	25	20	16
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,127	5,677	6,184	8,306	8,035	7,738	6,586	4,595	4,232	4,275
その他 Other investments and other assets ...	3,950	1,985	1,788	1,681	2,214	1,986	2,068	3,317	3,858	5,025
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(93)	(152)	(205)	(184)	(339)	(241)	(409)	(302)	(204)	(189)
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	25,454	18,368	23,649	26,897	26,103	28,265	32,991	43,314	44,970	43,972
固定資産合計 Total non-current assets	109,935	146,717	142,323	135,446	126,156	116,705	112,425	145,525	147,561	143,318
資産合計 Total Assets	231,498	245,406	251,620	253,298	271,141	263,580	274,925	294,492	298,107	299,249

3月31日現在
As of March 31

(百万円/Millions of Yen)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
負債の部 LIABILITIES										
流動負債 Current Liabilities										
支払手形 Notes payable, trade	1,990	1,820	1,198	1,402	1,701	1,451	1,860	1,650	1,719	1,710
買掛金 Accounts payable, trade	21,344	17,010	15,632	15,058	19,620	16,522	17,027	19,169	21,060	21,715
未払金 Accounts payable, other	8,113	16,893	7,089	4,785	6,237	6,857	5,541	9,858	6,897	8,019
未払法人税等 Income taxes payable	8,128	3,781	7,430	5,626	7,045	2,509	2,535	4,595	3,705	2,875
賞与引当金 Accrued employees' bonuses	2,401	2,372	2,377	2,336	2,427	2,362	2,246	2,255	2,365	2,361
工事損失引当金 Provision for loss on construction contracts	—	—	—	—	—	—	1,311	1,037	284	81
製品保証等引当金 Provision for product warranties	1,131	937	546	927	1,007	774	801	784	768	801
その他 Other current liabilities	5,969	5,118	4,317	4,634	4,317	4,937	5,575	8,624	7,606	6,844
流動負債合計 Total current liabilities	49,080	47,935	38,592	34,771	42,358	35,415	36,899	47,975	44,407	44,410
固定負債 Non-current Liabilities										
リース債務 Lease obligations	—	7,183	6,925	6,535	6,191	6,020	5,389	5,159	4,763	4,339
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities on revaluation of land	1,519	1,519	1,509	1,509	1,303	1,303	1,303	1,181	1,119	1,119
役員退職慰労引当金 Accrued retirement benefits for directors and corporate auditors	709	738	449	440	168	165	98	75	57	25
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	8,358	8,644	9,465	9,936	10,335	10,835	11,363	13,750	15,467	16,054
その他 Other long-term liabilities	769	759	737	754	782	721	718	2,872	3,327	4,540
固定負債合計 Total non-current liabilities	11,357	18,844	19,088	19,175	18,781	19,046	18,872	23,039	24,735	26,080
負債合計 Total Liabilities	60,437	66,779	57,680	53,946	61,139	54,462	55,772	71,014	69,142	70,490
純資産の部 NET ASSETS										
株主資本 Shareholders' Equity										
資本金 Common stock	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450
資本剰余金 Capital surplus	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426	10,980	10,993	10,993
利益剰余金 Retained earnings	147,874	159,792	172,717	184,954	196,541	202,807	185,159	189,693	196,788	205,586
自己株式 Treasury stock	(4,827)	(4,847)	(4,855)	(9,640)	(9,642)	(21,859)	(2)	(7,705)	(8,695)	(13,891)
株主資本合計 Total shareholders' equity	167,924	179,821	192,738	200,191	211,776	205,826	210,034	206,419	212,536	216,138
その他の包括利益累計額 Accumulated Other Comprehensive Income										
その他有価証券評価差額金 Unrealized gains (losses) on available- for-sale securities	1,773	170	1,989	623	252	4,079	7,862	14,768	16,061	14,792
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	—	—	—	—	—	—	—	66	398	670
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	(750)	(750)	(764)	(764)	(564)	(564)	(564)	(442)	(380)	(380)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	455	(1,950)	(1,374)	(2,006)	(2,572)	(1,469)	384	1,510	(618)	(3,593)
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans ..	—	—	—	—	—	—	(25)	8	(101)	(3)
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	1,478	(2,530)	(149)	(2,148)	(2,884)	2,045	7,657	15,911	15,360	11,484
非支配株主持分 ^(注) Non-controlling Interests ^{Note}	1,658	1,335	1,350	1,308	1,110	1,246	1,461	1,147	1,067	1,135
純資産合計 Total Net Assets	171,061	178,626	193,939	199,351	210,002	209,118	219,153	223,478	228,964	228,758
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	231,498	245,406	251,620	253,298	271,141	263,580	274,925	294,492	298,107	299,249

(注)「企業結合に関する会計基準」等の改正に伴い連結財務諸表における表示科目の名称変更が行われ、2016年3月期より適用しています。

Note: Accompanying the revision of Accounting Standards for Business Combinations, etc., the names of items presented have been changed. The revised standards have been applied from the fiscal year ended March 31, 2016.

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

(百万円/Millions of Yen)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
受注高 <i>Orders</i>	208,689	195,065	175,162	181,951	197,256	186,741	173,463	181,282	221,273	218,730
売上高 <i>Net Sales</i>	204,875	199,706	178,520	181,234	193,792	180,143	178,137	189,398	214,372	214,187
売上原価 <i>Cost of Sales</i>	138,549	135,874	117,221	118,573	127,905	121,047	122,870	130,509	143,964	145,455
売上総利益 <i>Gross Profit</i>	66,325	63,831	61,299	62,660	65,886	59,096	55,267	58,889	70,407	68,732
販売費及び一般管理費 <i>Selling, General and Administrative Expenses</i>										
給与諸手当 <i>Salaries and allowances</i>	12,804	12,999	13,127	13,986	14,394	14,895	15,780	16,064	19,021	19,160
賞与引当金繰入額 <i>Provision for employees' bonuses</i>	1,648	1,561	1,492	1,356	1,378	1,368	1,223	1,216	1,318	1,334
退職給付費用 <i>Retirement benefit expenses</i>	825	861	1,415	1,032	987	1,079	1,018	1,117	2,001	1,440
旅費交通費 <i>Travel expenses</i>	2,642	2,542	2,379	2,468	2,633	2,675	2,808	2,767	3,023	2,767
研究開発費 <i>R&D expenses</i>	4,551	4,363	3,990	4,225	4,232	4,362	4,534	4,397	5,269	5,038
その他 <i>Other expenses</i>	13,384	13,567	12,535	12,460	12,877	13,726	15,013	13,889	19,939	19,537
販売費及び一般管理費合計 <i>Total selling, general and administrative expenses</i> ...	35,857	35,896	34,941	35,528	36,503	38,106	40,380	39,454	50,574	49,280
営業利益 <i>Operating Income</i>	30,468	27,935	26,358	27,131	29,382	20,989	14,886	19,435	19,833	19,452
営業外収益 <i>Non-operating Income</i>	1,190	1,183	1,006	1,303	1,219	1,307	1,420	1,431	1,438	1,429
営業外費用 <i>Non-operating Expenses</i>	415	200	268	276	232	250	234	1,932	832	807
経常利益 <i>Ordinary Income</i>	31,243	28,917	27,096	28,158	30,369	22,046	16,072	18,934	20,439	20,074
特別利益 <i>Extraordinary Income</i>										
固定資産売却益 <i>Gain on sale of non-current assets</i>	204	—	—	—	139	1,051	—	—	148	—
投資有価証券売却益 <i>Gain on sale of investment securities</i>	49	—	—	—	—	403	—	—	—	391
関係会社株式売却益 <i>Gain on sale of shares of non-consolidated subsidiaries and affiliates</i>	47	—	—	—	—	—	—	—	—	—
契約解除に伴う清算益 <i>Gain on termination of contract</i>	—	—	1,507	—	—	—	—	—	—	—
その他 <i>Other extraordinary gains</i>	—	—	—	—	—	137	—	—	—	—
特別利益合計 <i>Total extraordinary income</i>	302	—	1,507	—	139	1,592	—	—	148	391
特別損失 <i>Extraordinary Losses</i>										
固定資産売却・除却損 <i>Loss on sale and disposal of properties</i>	162	100	253	—	—	—	—	241	—	—
減損損失 <i>Impairment loss</i>	—	—	36	—	173	1,108	—	226	—	—
事業整理損 <i>Loss on liquidation of business</i>	—	—	—	—	—	—	—	—	176	—
投資有価証券評価損 <i>Loss on valuation of investment securities</i>	103	2,018	—	—	608	2,343	—	—	—	—
その他 <i>Other extraordinary losses</i>	—	695	136	314	49	410	697	—	—	—
特別損失合計 <i>Total extraordinary losses</i>	266	2,814	426	314	831	3,861	697	467	176	—
税金等調整前当期純利益 <i>Income before income taxes</i>	31,279	26,103	28,178	27,844	29,676	19,776	15,375	18,467	20,411	20,465
法人税等 <i>Income Taxes</i>	12,644	9,529	10,817	10,583	13,042	8,208	5,877	7,961	7,654	5,803
当期純利益 ^{(注)1} <i>Net Income</i> ^{Note 1} ^{Note 2}	—	—	—	17,260	16,634	11,568	9,498	10,506	12,757	14,661
非支配株主に帰属する当期純利益 ^{(注)1} <i>Profit Attributable to Non-controlling Interests</i> ^{Note 1}	337	273	72	121	86	92	145	71	180	155
親会社株主に帰属する当期純利益 ^{(注)1} <i>Profit Attributable to Owners of Parent</i> ^{Note 1}	18,297	16,299	17,288	17,138	16,548	11,476	9,352	10,434	12,577	14,506

連結包括利益計算書

Consolidated Statements of Comprehensive Income

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

(百万円/Millions of Yen)										
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017			
当期純利益 ^{(注)1} <i>Net Income</i> ^{Note 1}	17,260	16,634	11,568	9,498	10,506	12,757	14,661			
その他の包括利益 <i>Other Comprehensive Income</i>										
その他有価証券評価差額金 <i>Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities</i>	(1,364)	(370)	3,824	3,782	6,916	1,293	(1,263)			
繰延ヘッジ損益 <i>Deferred gains or losses on hedges</i>	—	—	—	—	66	332	271			
土地再評価差額金 <i>Revaluation reserve for land</i>	—	184	—	—	121	62	—			
為替換算調整勘定 <i>Foreign currency translation adjustment</i>	(639)	(564)	1,069	1,792	1,049	(2,113)	(2,897)			
退職給付に係る調整額 <i>Remeasurements of defined benefit plans, net of tax</i>	—	—	—	—	33	(109)	97			
持分法適用会社に対する持分相当額 <i>Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method</i>	(46)	(35)	133	204	115	(86)	(83)			
その他の包括利益合計 <i>Total other comprehensive income</i>	(2,050)	(785)	5,027	5,780	8,303	(621)	(3,876)			
包括利益 <i>Comprehensive Income</i>	15,209	15,848	16,595	15,278	18,809	12,136	10,784			
(内訳) <i>(Components)</i>										
親会社株主に係る包括利益 <i>Comprehensive income attributable to owners of parent</i>	15,139	15,796	16,406	14,989	18,688	11,997	10,649			
非支配株主に係る包括利益 <i>Comprehensive income attributable to non-controlling interests</i>	70	52	189	288	121	138	134			

(注) 1. 「企業結合に関する会計基準」等の改正に伴い連結財務諸表における表示科目の名称変更が行われ、2016年3月期より適用しています。
2. 当期純利益は2010年以前は該当する勘定科目がありませんでした。

Notes: 1. Accompanying the revision of Accounting Standards for Business Combinations, etc., the names of items presented have been changed. The revised standards have been applied from the fiscal year ended March 31, 2016
2. The item "Net Income" was not presented in the fiscal year ended March 31, 2010 or earlier fiscal years.

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
(百万円/Millions of Yen)										
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities										
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	31,279	26,103	28,178	27,844	29,676	19,776	15,375	18,467	20,411	20,465
減価償却費 Depreciation and amortization	9,425	11,716	15,523	16,066	16,035	15,054	14,774	14,863	14,682	14,877
のれん償却費 Amortization of goodwill	—	—	—	—	—	—	—	—	1,066	980
持分法による投資損益 Share of profit or loss of entities accounted for using equity method	(115)	(269)	(270)	(308)	(328)	(348)	(302)	(286)	(145)	(175)
退職給付に係る負債の増減額 Increase (decrease) in net defined benefit liability	(42)	332	799	455	415	464	454	781	1,587	646
その他の引当金の増減額 Increase (decrease) in other provision	(148)	(132)	(645)	225	85	(379)	1,559	(547)	(842)	(143)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(652)	(573)	(331)	(424)	(495)	(501)	(501)	(636)	(710)	(671)
支払利息 Interest expense	45	36	26	34	88	78	60	84	276	187
その他の営業外損益・特別損益 Other non-operating income and expenses and extraordinary gain and loss	(79)	558	(1,511)	(26)	(161)	45	209	1,263	(38)	(51)
有形固定資産売却・除却損益 Loss (gain) on sale and disposal of property, plant and equipment	(42)	79	245	18	(108)	(1,000)	14	231	(74)	26
減損損失 Impairment loss	—	—	36	—	173	1,108	—	226	—	—
投資有価証券売却・評価損益 Loss (gain) on sale and valuation of investment securities	—	2,018	(16)	7	609	1,939	(0)	(22)	(3)	(391)
売上債権の増減額 Decrease (increase) in trade receivables	4,987	11,430	4,351	2,098	(13,545)	5,686	4,997	(7,674)	(4,473)	2,030
たな卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	1,073	3,086	2,194	(461)	(135)	808	(673)	(504)	(249)	(144)
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in trade payables	(11,203)	(4,110)	(1,936)	(573)	5,448	(4,005)	(26)	1,868	2,293	1,525
その他 Others	(2,568)	(1,901)	942	(2,464)	1,144	682	(106)	1,718	407	1,136
小計 Subtotal	31,957	48,374	47,586	42,490	38,907	39,409	35,835	29,835	34,189	40,297
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	747	1,094	685	703	693	730	751	783	710	835
その他の収入 Other income received	411	312	4,025	490	281	474	426	452	581	570
利息の支払額 Interest paid	(45)	(32)	(38)	(33)	(89)	(73)	(62)	(84)	(276)	(325)
その他の支出 Other expenses	(215)	(841)	(404)	(482)	(163)	(113)	(631)	(1,738)	(358)	(542)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(12,475)	(15,249)	(8,209)	(13,371)	(11,346)	(13,152)	(6,652)	(5,934)	(8,264)	(6,893)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	20,380	33,658	43,644	29,796	28,282	27,276	29,666	23,314	26,582	33,941
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities										
定期預金等の純増減 Net decrease (increase) in time deposits	(35)	1,230	770	(23,987)	6,608	7,895	(1,516)	(1,331)	(10,138)	13,960
有価証券の取得・売却及び償還による収支 Net decrease (increase) in securities	3,244	3,399	(23,200)	4,000	(12,000)	(2,000)	(8,999)	43,039	(576)	516
有形固定資産の取得・売却による収支 Net of payment for purchase and proceeds from sale of property, plant and equipment	(25,751)	(38,244)	(19,222)	(5,983)	(7,197)	(1,692)	(5,564)	(8,110)	(17,537)	(10,126)
無形固定資産の取得・売却による収支 Net of payment for purchase and proceeds from sale of intangible assets	—	—	—	—	—	—	(441)	(4,375)	(765)	(791)
投資有価証券の取得・売却及び償還による収支 Net decrease (increase) in investment securities	(74)	(38)	(2,038)	(3,759)	(9)	606	(140)	24	19	623
事業買収に伴う支出 Payment for acquisition of business	—	—	—	—	—	—	—	(24,383)	(3,857)	(4,506)
その他の支出 Other payments	(1,040)	(859)	(1,176)	(734)	(1,184)	(755)	(227)	(562)	(388)	(924)
その他の収入 Other cash inflows	500	1,588	515	295	276	213	214	445	72	129
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	(23,156)	(32,922)	(44,350)	(30,169)	(13,507)	4,268	(16,676)	4,746	(33,172)	(1,119)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities										
短期借入金の純増減 Net increase (decrease) in short-term borrowings	(235)	(0)	67	1,183	(166)	(494)	(164)	605	339	(665)
長期借入金の純増減 Net increase (decrease) in long-term borrowings	(139)	(92)	—	—	46	(30)	—	—	1,241	2,106
ファイナンス・リース債務の返済による支出 Repayments of finance lease obligations	—	(131)	(451)	(480)	(507)	(579)	(595)	(588)	(626)	(637)
自己株式の取得・売却による収支 Payments for purchase of treasury stock, net	(24)	(19)	(8)	(4,784)	(2)	(12,216)	(2)	(7,703)	(990)	(5,195)
非支配株主からの払込による収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	—	—	—	—	—	—	—	54	—	—
配当金の支払額 Cash dividends paid	(3,857)	(4,370)	(4,369)	(4,886)	(4,936)	(5,192)	(5,122)	(5,362)	(5,474)	(5,694)
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(108)	(98)	(96)	(64)	(41)	(49)	(71)	(118)	(77)	(67)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries not resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	—	—	—	—	(815)	(119)	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(4,365)	(4,713)	(4,859)	(9,032)	(5,607)	(18,561)	(5,957)	(13,929)	(5,707)	(10,154)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	(18)	(1,119)	832	(397)	(176)	503	683	515	154	(821)
現金及び現金同等物の増減額 Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(7,160)	(5,097)	(4,732)	(9,802)	8,991	13,487	7,715	14,647	(12,143)	21,846
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	37,442	30,360	25,262	20,590	10,834	19,825	33,313	41,028	55,675	43,591
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Cash and Cash Equivalents of Newly Consolidated Subsidiaries	78	—	60	46	—	—	—	—	59	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	30,360	25,262	20,590	10,834	19,825	33,313	41,028	55,675	43,591	65,438

単体貸借対照表

Non-consolidated Balance Sheets

3月31日現在
As of March 31

(百万円/Millions of Yen)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
流動資産 Current Assets	89,585	71,742	84,295	91,141	116,270	116,774	126,885	92,088	101,001	104,282
固定資産 Fixed Assets										
有形固定資産 Property, Plant and Equipment, Net	72,669	117,354	107,614	98,376	90,558	79,137	69,793	62,995	63,876	57,233
無形固定資産 Intangible Assets	1,740	1,636	1,615	1,486	1,360	1,359	1,299	5,319	5,060	4,834
投資その他の資産 Investments and Other Assets	30,305	22,223	28,684	31,346	30,540	32,874	37,179	82,098	82,668	86,715
固定資産合計 Total Fixed Assets	104,716	141,214	137,914	131,209	122,459	113,370	108,271	150,413	151,605	148,782
資産合計 Total Assets	194,301	212,956	222,209	222,350	238,729	230,145	235,157	242,502	252,606	253,065
流動負債 Current Liabilities	38,878	40,196	34,085	29,241	35,320	29,357	27,382	28,706	29,487	29,143
固定負債 Long-term Liabilities	9,270	16,343	16,278	16,083	15,422	15,452	15,002	16,685	17,528	17,425
負債合計 Total Liabilities	48,149	56,540	50,363	45,325	50,742	44,810	42,385	45,392	47,016	46,569
純資産合計 Total Net Assets	146,152	156,416	171,846	177,025	187,987	185,334	192,771	197,109	205,590	206,496
負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	194,301	212,956	222,209	222,350	238,729	230,145	235,157	242,502	252,606	253,065

単体損益計算書

Non-consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

(百万円/Millions of Yen)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
受注高 Orders										
水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals	43,195	42,837	38,516	39,011	38,625	37,829	37,003	36,567	37,190	38,080
水処理装置事業 Water Treatment Facilities	97,775	89,095	82,271	85,155	96,960	89,298	67,057	73,344	89,413	86,509
受注高合計 Total Orders	140,970	131,932	120,788	124,166	135,586	127,128	104,060	109,912	126,604	124,591
売上高 Net Sales										
水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals	43,041	42,931	38,782	39,090	38,349	37,459	37,292	36,604	37,580	37,618
水処理装置事業 Water Treatment Facilities	96,240	91,913	82,276	83,985	96,558	83,097	74,224	82,966	81,927	81,942
売上高合計 Total Net Sales	139,281	134,844	121,058	123,075	134,907	120,557	111,515	119,571	119,507	119,561
売上原価 Cost of Sales	96,010	92,826	79,072	80,631	90,319	82,143	78,646	82,634	80,794	83,604
売上総利益 Gross Profit	43,270	42,017	41,985	42,444	44,588	38,413	32,869	36,936	38,712	35,957
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	22,786	22,529	22,101	21,745	22,282	23,449	24,008	22,931	25,488	24,891
営業利益 Operating Income	20,484	19,488	19,884	20,699	22,306	14,964	8,860	14,004	13,224	11,065
営業外収益 Non-operating Income	4,066	6,627	6,492	5,173	5,757	5,193	5,225	4,743	6,615	6,457
営業外費用 Non-operating Expenses	305	285	608	771	670	672	631	1,597	1,069	1,112
経常利益 Ordinary Income	24,245	25,830	25,769	25,100	27,393	19,486	13,454	17,150	18,770	16,410
特別利益 Extraordinary Gain	283	270	1,507	—	—	1,580	—	—	136	391
特別損失 Extraordinary Loss	256	2,456	250	274	822	3,847	690	162	—	—
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	24,272	23,644	27,026	24,826	26,570	17,218	12,764	16,988	18,907	16,801
当期純利益 Net Income	15,656	16,241	18,005	16,202	16,088	10,942	8,779	10,856	13,552	13,076

株式情報

Stock Information

3月31日に終了した事業年度
For the years ended March 31

上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部	Stock Exchange Listing	First Section of the Tokyo Stock Exchange
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社	Shareholder Registry Administrator	Sumitomo Mitsui Trust Bank, Ltd.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
期末発行済株式総数(千株) Total Number of Shares Outstanding at Year-end (Thousands of Shares)	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800	119,164	119,164	119,164	119,164
期中平均株式数(自己株式を除く)(千株) ^{(注)1} Average Number of Shares Outstanding (Excluding Treasury Stock) (Thousands of Shares) ^{Note 1}	128,664	128,658	128,653	127,874	126,659	124,160	119,164	118,825	116,197	115,837
期末株式数(自己株式を除く)(千株) ^{(注)1} Number of Shares at Year-end (Excluding Treasury Stock) (Thousands of Shares) ^{Note 1}	128,661	128,654	128,651	126,660	126,659	119,164	119,163	116,538	116,197	114,274
株価(円) ^{(注)2} Common Stock Price (Yen) ^{Note 2}										
最高 High	4,110	4,370	3,320	2,778	2,500	2,161	2,347	3,065	3,150	2,900
最低 Low	2,810	1,577	1,895	1,800	1,910	1,596	1,906	2,094	2,307	2,125
期末時価総額(十億円) ^{(注)2} Market Capitalization at Year-end (Billions of Yen) ^{Note 2}	487.4	251.4	351.3	326.6	269.3	273.6	266.8	346.2	305.9	320.9
期末株主数(名) Number of Shareholders at Year-end	22,802	36,445	35,435	36,089	38,108	37,824	33,131	27,247	27,039	25,995

(注) 1. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)が所有する当社株式339千株(取締役に対する業績連動型株式報酬信託分)は、株式数の計算において控除する自己株式に含めています。
2. 株価は各事業年度の高値と安値を記載しています。時価総額は期末株価を用いて算出しています。
Notes: 1. 339 thousand shares in the Company owned by Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) (shares placed in trust for performance-based stock compensation for directors) are included in the number of treasury shares that is deducted in the calculation of shares outstanding.
2. "Common Stock Price" indicates high and low prices on the Tokyo Stock Exchange during each fiscal year. Market capitalization is calculated using the Company's share price at the end of each fiscal year.

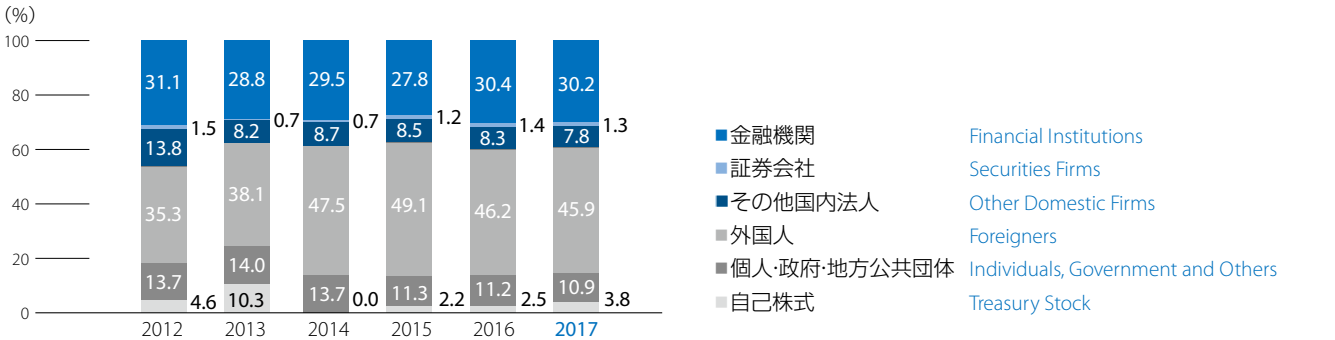
大株主(2017年3月31日現在)

Main Shareholders (As of March 31, 2017)

	所有株数(株) Shareholdings (Number of Shares)	所有比率(%) Percentage of Total Shares Issued (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	6,355,300	5.33
日本生命保険(相) Nippon Life Insurance Company	5,979,883	5.01
栗田工業(株) Kurita Water Industries Ltd.	4,550,713	3.81
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	4,124,700	3.46
ビーエヌワイエムエスエーエヌバイ ノントリーティー アカUNT BNYMSANV AS AGENT / CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1	2,788,900	2.34
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 9)	2,542,900	2.13
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口5) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 5)	2,175,000	1.82
東京海上日動火災保険(株) Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	2,155,826	1.80
(株)三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	2,056,131	1.72
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SSD00 NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SSD00	1,827,674	1.53

所有者別株式分布

Distribution of Shareholders



目次
Contents

会社情報
Corporate Information

経営指標
Management Indicators

セグメント情報
Segment Information

主要製品・サービス
Principal Products and Services

連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheets

連結損益計算書
Consolidated Statements of Income

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

単体貸借対照表
Non-consolidated Balance Sheets

単体損益計算書
Non-consolidated Statements of Income

株式情報
Stock Information

沿革
History

クリタ グループの 沿革 Group History



- 1959** 化学洗浄部門を分離し、(株)鈴木商会(現栗田エンジニアリング(株))を設立。
K.K. Suzuki Shokai established as a chemical cleaning company (now Kurita Engineering Co., Ltd.).
- 1951** 汽缶給水研究所を設立。
Boiler Water Supply Laboratory established.

- 1962** 東京証券取引所・大阪証券取引所第一部市場に上場。
Listed stock on the First Section of the Tokyo Stock Exchange and the Osaka Securities Exchange.
- 1961** 東京証券取引所・大阪証券取引所第二部市場に上場。
Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange and the Osaka Securities Exchange.
- 1961** 水処理装置・施設のメンテナンス・サービス会社として、関西栗田整備(株)(栗田テクニカルサービス(株)の前身)を設立。
Kansai Kurita Seibi K.K. established as a maintenance company for water treatment facilities (predecessor of Kurita Technical Service Co., Ltd.).

- 1978** 東南アジアにおける水処理薬品・水処理装置事業の拠点となるクリタ(シンガポール)Pte. Ltd.を設立。
Kurita (Singapore) Pte. Ltd. established as Kurita's water treatment chemicals and water treatment facilities business base in Southeast Asia.
- 1975** ブラジルに水処理薬品の製造・販売を行うクリタ・ド・ブラジルLTDA.を設立。
Kurita do Brasil LTDA. established to manufacture and sell water treatment chemicals in Brazil.
- 1975** 水処理施設・装置の運転管理会社として栗田水処理管理(株)(現(株)クリタス)を設立。
Kurita Operation and Maintenance Services, Ltd. established as a water treatment facilities operation and maintenance company (now Kuritaz Co., Ltd.).



- 1989** 欧州における水処理薬品の製造・販売拠点としてクリタ・ヨーロッパGmbHをドイツに設立。
Kurita Europe GmbH established in Germany as Kurita's base in Europe for water treatment chemical production and sales.
- 1989** タイに水処理薬品の製造・販売を行うゴシュ・ケミカル社(現クリタ-GKケミカル Co., Ltd.)を設立。
Goshu Chemical Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Thailand (now Kurita-GK Chemical Co., Ltd.).
- 1987** 台湾に水処理薬品の製造・販売を行うクリタ(台湾)Co., Ltd.を設立。
Kurita (Taiwan) Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Taiwan.
- 1986** インドネシアに水処理薬品の製造・販売を行う P.T.クリタ・インドネシアを設立。
P.T. Kurita Indonesia established to carry out the production and sale of water treatment chemicals in Indonesia.

- 1998** 韓国において水処理装置の生産・販売およびメンテナンス・サービスを行う韓水テクニカルサービス Ltd.に資本参加。
Acquires an equity stake in Hansu Technical Service Ltd., which is involved in the production, sale and maintenance of water treatment facilities in Korea.
- 1997** 栗田工業が、メンテナンス・サービス事業を行う栗田テクニカルサービス(株)を合併。
Kurita Water Industries Ltd. merges with maintenance company Kurita Technical Service Co., Ltd.
- 1996** アメリカに水処理装置の販売およびメンテナンス・サービスを行うクリタ・アメリカ Inc.を設立。
Kurita America, Inc. established in the United States to conduct water treatment facilities sales and maintenance.
- 1995** 中国における水処理薬品の製造・販売拠点として栗田工業(大連)有限公司を設立。
Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for water treatment chemical production and sales.

- 2003** グループの精密洗浄事業を統合し、クリテックサービス(株)を設立。
Integration of tool cleaning business units from Group companies and establishment of Kuritec Service Co. Ltd.
- 2003** 分析部門を分離独立し、フリタ分析センター(株)を設立。
Analysis division split off to establish Kurita Analysis Service Co. Ltd.
- 2001** 中国における水処理装置の輸入・販売およびメンテナンス・サービスの拠点として栗田超純水設備(上海)有限公司を設立。
Kuritec (Shanghai) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for import, sales and maintenance services of water treatment facilities.
- 2001** 土壌浄化に関わる総合コンサルティング会社であるランドソリューション(株)を設立。
Land Solution Inc. established as a consulting company dealing in soil remediation.

- 2009** 水処理薬品の製造新会社として、クリタ・ケミカル製造(株)を設立。
Kurita Chemical Manufacturing Ltd. established as a new subsidiary to manufacture water treatment chemicals.
- 2005** 開発拠点を統合し、フリタ開発センターを開設。
Kurita Global Technology Center established through the integration of research and development facilities.
- 2004** 中国における水処理装置の生産・販売拠点として栗田工業(蘇州)水処理有限公司を設立。
Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd. established as a water treatment facilities production and sales base in China.

- 2017** 米国の水処理薬品の製造・販売を行うフレモント・インダストリーズ, LLCを買収。
Acquires Fremont Industries, LLC, which is involved in the production and sales of water treatment chemicals in the United States.
- 2016** クリタ・ヨーロッパGmbHとフリタ・ヨーロッパAPW GmbHが合併(社名はクリタ・ヨーロッパGmbH)。
Kurita Europe GmbH merges with Kurita Europe APW GmbH. (The name of the surviving entity is Kurita Europe GmbH.)
- 2015** Israel Chemicals Ltd.よりBK Giulini GmbHの水処理薬品・紙プロセス薬品・アルミナ化合物の3事業を買収し、フリタ・ヨーロッパAPW GmbHを設立。
Acquires water solution, paper solution and aluminum compound businesses of BK Giulini GmbH from Israel Chemicals Ltd. (ICL); establishes Kurita Europe APW GmbH.
- 2012** 東京都中野区に本社を移転
Head office relocation to Nakano, Tokyo

▶ 1940 – 1970

- 1949** 水処理薬品事業により創業
創業者が大型船舶の汽缶技術を活用した水処理薬品事業(ボイラ薬品)により創業。
Business launched in the water treatment chemicals business
The Company's founder began a water treatment chemicals business utilizing large-ship boiler technology (boiler water treatment chemicals).



- 1951** 水処理装置事業へ進出
ボイラ給水の前処理をするための純水装置の販売を契機に、水処理装置分野へ進出。薬品・装置による総合的な水処理事業へと発展。
Entry into the water treatment facilities business
Capitalizing on sales of deionizers for the pretreatment of boiler water supplies, the Company moves into the water treatment facilities business.
- 1953** 化学洗浄事業を展開
薬品技術を活用し、ボイラ内部を洗浄する化学洗浄部門を新たに設置。
Start-up of chemical cleaning services
New expansion into chemical cleaning services, where boiler interiors are cleaned using chemical technology.
- 1958** メンテナンス・サービスを展開
水処理装置の安定運転およびアフターサービスの拡充を図るため、メンテナンス・サービスの専門組織を設置。
Expansion of maintenance services
An organization specializing in maintenance services is established with a view to expanding after-sales services and maintenance operations for water treatment facilities.

- 1965** プロセス薬品へ事業拡大
大量に水を使用する紙パルプ・石油・鉄鋼分野において、生産性を向上させる薬品を開発し、水処理分野から生産プロセスへと事業領域を拡大。
Expansion into process treatment chemicals
Develops chemicals that increase productivity in the pulp and paper, petrochemical and steel industries, where large volumes of water are used, as the Company broadens the scope of its business from water treatment chemicals to production process treatment chemicals.
- 1973** 電子産業分野へ参入
半導体製造プロセスの微細化により、さらなる高純度の水が求められるなか、超純水製造技術を開発。
Entry into the electronics industry
As water of a higher degree of purity is demanded with increasing miniaturization in semiconductor manufacturing processes, ultrapure water production technology is developed.



▶ 1980

- 1986** 精密洗浄事業を展開
電子産業分野で確立した販売網や化学洗浄で培った技術を活かし、半導体製造装置に使われる部品・治具などを洗浄する事業に参入。
Deployment of tool cleaning services
Sales channels established for the electronics business and chemical cleaning technology developed to date are used for the Company's entry into cleaning services for tools and jigs used in semiconductor manufacturing devices.

▶ 1990

- 1991** 土壌浄化事業を開始
土壌汚染が大きな社会問題となり、水処理で培った技術を活かし、土壌浄化事業を開始。
Launch of soil remediation services
Soil pollution was increasingly becoming a major social problem, and as a result, the Company commenced soil remediation service operations based on water treatment technology developed to date.



▶ 2000

- 2001** 土壌浄化に関わる総合コンサルティングを開始
土壌浄化の実績を活かし、汚染リスクのヘッジや浄化後の土地の円滑な売却へとつながるスキームを提供する事業を開始。
Start of consulting services for hedging soil pollution risks
Start of business involving the hedging of pollution risks and schemes to facilitate the smooth liquidation of land that has been restored to a safe condition based on soil remediation successes to date.

- 2002** 超純水供給事業を開始
お客様に代わりクリタが設備を所有し、運転管理を行い、超純水を供給するというアウトソーシングビジネスを開始。
Launch of ultrapure water supply business
Launch of outsourcing business in which Kurita owns, operates and manages facilities for customers and supplies them with ultrapure water.



▶ 2010

- 2015** 韓国において超純水供給事業を開始
韓国半導体メーカー向けに開始。
Commencement of the ultrapure water supply business in Korea
Began supply of ultrapure water to a Korean semiconductor manufacturer.

事業展開 Achievements and Developments



栗田工業株式会社

〒164-0001 東京都中野区中野四丁目10番1号

URL: <http://www.kurita.co.jp/>

Kurita Water Industries Ltd.

10-1, Nakano 4-chome, Nakano-ku, Tokyo 164-0001, Japan

URL: <http://www.kurita.co.jp/english/>